

## البنك المركزي العراقي تقرير بطاقة الأداء للمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة للقطاع المصرفي العراقي (ESG)



### 2024

البنك المركزي العراقي تقرير بطاقة الأداء للمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة للقطاع المصرفي العراقي (ESG)

	المحتويات
۲	1 المقدمة
٣	2 الملخص التنفيذي
٦	3 نظرة عامة
٩	4 نتائج أسئلة بطاقة الأداء (2021 -2022)
14	5 ملخص نتائج جودة الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة للقطاع المصرفي العراقي
16	6 التوصيات
	7 الملاحق
	الملحق (أ) - مبادئ الاستدامة الصادرة عن البنك المركزي العراقي
	الملحق (ب) – شروط استقلالية عضو مجلس الإدارة
	الملحق (ج) _ أسئلة بطاقة الأداء

#### ١ المقدّمة

استمرارًا لجهود هذا البنك في حثّ القطاع المصرفي على تطبيق الممار سات البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية، واستمرارًا للدور الرقابي لهذا البنك في متابعة امتثال القطاع المصرفي لهذه المتطلبات وقياس مدى التقدم في التطبيق، تمّت صيياغة هذا التقرير الذي يهدف إلى تقديم دراسية موضوعية للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية للقطاع المصرفي العراقي خلال المدّة (٢٠٢١ - ٢٠٢١) ، وإيجاد خط أساس يمكن للمصارف من خلاله بناء الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة والحوكمة والنهوض بها لأجل الوصول إلى نظام مصرفي وتمويل مستدام في العراق.

تتضمن المعايير والإرشادات المستخدمة بصفة مقاييس في بطاقة (ESG) مبادئ الحوكمة المؤسسية لمنظمة التعاون والتنمية (G20/OECD) والمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية المختلفة والمبادئ التوجيهية في تقديم التقارير بما في ذلك مبادئ الأمم المتحدة للاستثمار المسؤول UN المختلفة والمبادئ الاتحاد الأوروبي، والمجلس الدولي للإبلاغ المتكامل (IIRC) ، ومجلس معايير المحاسبة المستدامة (SASB) ، والمجلس الدولي لمعايير الاستدامة (ISSB) ، وإرشادات محددة بشأن المناخ من فرقة عمل مجلس الاستقرار المالي (FSB) المعنية بالإفصاحات المتعلقة بالمناخ (TCFD)

تدعم المنظمة الدولية للجان الأوراق المالية (IOSCO) ولجنة بازل للرقابة المصرفية (BCBS) هذا المجال سريع النمو، إذ أصدروا إرشادات خاصة بإعداد التقارير المتعلقة بالمناخ، وطورت مؤسسة التمويل الدولية (IFC) معايير للأداء ومواد داعمة للتقدم البيئي والاجتماعي والحوكمة المؤسسية.

قدَّم البنك المركزي العراقي مبادئ الاستدامة الخاصة بالمصارف في المرفق (١) من دليل الحوكمة المؤسسية للمصارف الصادر عن البنك المركزي العراقي في عام ٢٠١٨ إدراكًا منه للتحول المهم في الأسواق المالية وزيادة الاهتمام بقضايا الاستدامة (المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية) ومن المتوقع أن تقوم المصارف بتضمين ممارسات (ESG) في استراتيجياتها وعملياتها، وفي السياق نفسه يجري العمل حاليًا على مشروع خارطة الطريق للاستدامة المالية والتي سيتم إطلاقها خلال مطلع عام ٢٠٢٤.

إنّ اعتماد أفضل الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية يُعدُّ مطلبًا ضروريًّا خلال المدّة القادمة، إذ إنّ الاتجاه العام للأسواق العالمية يحث نحو هذا التوجه، ولعل من أبرزها إصدار لجنة بازل وثيقة تتناول المخاطر المتعلقة بالمناخ والبيئة الأمر الذي سيتطلب من المصارف تطوير سياساتها وإجراءاتها بما يتوافق و هذه التوجهات.

علي محسن إسماعيل محافظ البنك المركزي العراقي



#### ٢. الملخص التنفيذي

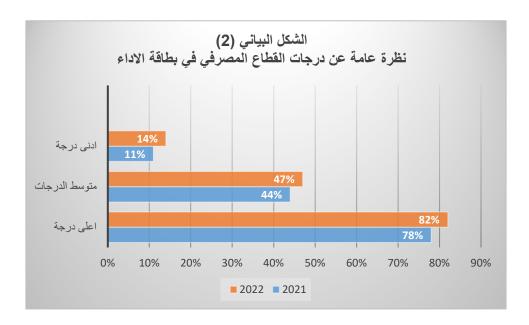
في عام ٢٠٢٢ تمّ إطلاق التقرير الأول لنتائج بطاقة الأداء للمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية للقطاع المصرفي العراقي، إذ تمّ من خلاله تحليل إجابات المصارف عن أسئلة اجزاء بطاقة الأداء، واستمرارًا لجهود هذا البنك تمّ إعداد هذا التقرير الذي يتناول قياس أداء الممارسات البيئية والحوكمة المؤسسية في القطاع المصرفي العراقي خلال عامي (٢٠٢١ و٢٠٢٢).

تشير نتائج بطاقة قياس الأداء (الشكل البياني ۱) إلى أنّ (٦) مصارف من أصل (٦٢) مصرفًا في هذا التقييم يمكن عدّها "مصارف عراقية رائدة "، إذ حققت درجة في (ESG) أعلى من (٧٠٪) في عام ٢٠٢١، في حين أشارت نتائج التقييم في عام ٢٠٢٢ إلى أنّ (٨) مصارف من أصل (٦٢) بضمن هذه الفئة، وعلى الرغم من كونها مصارف رائدة إلا أنّها مثل جميع المصارف الأخرى سيتعين عليهم مراجعة السياسات والممار سات البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية وتحسينها باستمرار؛ لأنّه مجال يتطور بسرعة وفي كل يوم وأسبوع هناك تطورات عالمية جديدة في (ESG).

حققت (۷) مصارف من إجمالي (۲۲) مصرفًا درجة تتراوح بين (۲۱٪ و ۷۰٪) على وفق بيانات عام ۲۰۲۱، وبلغ عددها (۸) مصارف في عام ۲۰۲۲ و هي مصارف ذات سياسات وممارسات بيئية والجتماعية وحوكمة مؤسسية جيدة، وتم تصنيف (۱۶) مصرفًا من أصل (۲۲) مصرفًا على أنها تتمتع بمستوى "مقبول" من تطبيق للمعابير البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية على وفق بيانات ۲۰۲۱، إذ حصلت على درجة تتراوح بين (۱۰٪ إلى ۲۰٪)، في حين تم تصنيف (۱۸) مصرفًا بضمن هذه الفئة على وفق بيانات ۲۰۲۱، وحصل (35) مصرفًا من أصل (۲۲) مصرفًا (أي ما يشكّل (56.4٪) من المصارف الخاضعة للاختبار) على درجة (۵۰٪ فأقل) من حيث تبني ممارسات (ESG) على وفق بيانات ۲۰۲۱، في حين تحسّن أداء المصارف نوعًا في عام ۲۰۲۲، إذ بلغ عدد المصارف بضمن هذه الفئة (28) مصرف (أي ما يشكّل 6.4٪ من المصارف الخاضعة للاختبار)، وأنّ (۱) مصارف حكومية من أصل (۷) في فئة مستوى أداء أساسي، ولذا فإنّ هناك حاجة ملحة لتحسين ممارسات (ESG) في القطاع المصرفي العراقي.



في ظل احتساب النتائج فإنّ أعلى درجة تمّ الحصول عليها هي (٧٨٪) على وفق نتائج عام ٢٠٢١، في حين بلغت أعلى درجة (٨٨٪) على وفق بيانات ٢٠٢٢، وأقل درجة تمّ الحصول عليها هي (١١٪) على وفق بيانات عام ٢٠٢١، أمّا في عام ٢٠٢٢ فإنّ أقل درجة تمّ الحصول عليها هي (١٤٪)، ويبلغ متوسط الدرجة (٤٤٪) على وفق بيانات عام ٢٠٢١ في حين بلغ المتوسط (٧٤٪) على وفق بيانات عام ٢٠٢١. وهذا يشير إلى أنّ تطبيق السياسات والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية في مستوى أساسي جدًا ويحتاج إلى مزيد من التحسين، ويوضح الشكل البياني (٢) نظرة عامة عن المستوى العام للقطاع المصر في خلال عامي (٢٠٢١ و ٢٠٢٢).



#### ٣. نظرة عامة

تُعرَف المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية بأنها مجموعة الاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية التي يجب أن تراعيها الشركات عند إدارة عملياتها والمستثمرين عند القيام بالاستثمارات، فيما يتعلق بالمخاطر والأثار والفرص ذات الصلة على سبيل المثال لا الحصر:



#### القضايا البيئية:



هي التغييرات في البيئة الطبيعية أو المادية، سواء كانت محتملة أم فعلية الخطر (مثل منع التلوث أو السيطرة عليه، والتأثيرات في التنوع البيولوجي والنظم الإيكولوجية، وانبعاثات الكربون، والتخفيف من آثار تغير المناخ والتكيف معه، وحماية الموارد الطبيعية واستخدامها، بما في ذلك الموارد المائية والبحرية).

#### القضايا الاجتماعية:



هي الأثار التي تنعكس على المجتمع المحلي والأفراد العاملين (بما في ذلك، على سبيل المثال لا الحصر، علاقات العمل، قضايا الصحة والسلامة، حقوق الإنسان، بما في ذلك سلسلة العمليات والنشاطات مع الزبائن والمجتمع وعمليات التنوع والشمول المالي).

#### الحوكمة المؤسسية:



تشمل هياكل وعمليات الحوكمة المؤسسية التي يتم من خلالها توجيه المؤسسات ومراقبتها (مثل هيكل مجلس الإدارة وتنوعه، والسلوك الأخلاقي، وإدارة المخاطر، والإفصاح، والشفافية) بما في ذلك حوكمة السياسات والإجراءات البيئية والاجتماعية، التي قد تكون بعض الأحيان أكثر تقدمًا في كيان ما، ولكنها تحتاج مع ذلك إلى مزيد من الاهتمام لتقديم نهج شامل وسار لتطبيق المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية.

توجد مناهج عدّة لتقييم (ESG) وإنّ بطاقة الأداء هي أداة لتقييم التقدم في الممار سات البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية، وتوجد معايير عدّة لمساعدة المؤسسات على تقييم هذه المعايير وإدارته

منها على سبيل المثال لا الحصر المعايير الصادرة عن (ISSB 'SSE 'IFC 'GRI 'PRI 'TCFD) وهناك بعض المعايير الخاصة بتغير المناخ.

#### الأجزاء الرئيسة لبطاقة الأداء وطريقة احتساب الدرجات

ركزت الأسئلة الواردة في بطاقة الأداء على ستة مجالات رئيسة للممار سات البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية، اعتمدها دليل الحوكمة المؤسسية للمصارف الصادر عن البنك المركزي العراقي في عام ٢٠١٨ (المسمى خلال هذا التقرير بـــ "الدليل" أو "دليل الحوكمة المؤسسية") والممارسات الأخرى التي تُعدُّ ممارسات مقبولة عالميًا. وعلى وجه التحديد، فإنّ المجالات هي:



فيما يخصُّ بطاقة الأداء الصادرة عن البنك المركزي العراقي تقرَّر ان تكون الأهمية النسبية على الأسئلة الخاصة بكل جزء.

تمّ تصنيف المصارف بشكل فردي على وفق الإجابات المرسلة من قبلهم إلى البنك المركزي العراقي، وقد تم تخصيص (٢) درجة كحد أقصى لكل سؤال، وكان لكل جزء عدد مختلف من الأسئلة التي تناولت القضايا ذات الصلة والمتعلقة به وحسب الأهمية النسبية لكل جزء.

ويبيّن الجدول ١ عدد الأسئلة والفئات المتفق عليها.

الجدول رقم ١

عدد الأسئلة	الموضوع	الجزء
٦	إطار دليل الحوكمة المؤسسية والالتزام	١
* * ./ * *	مجلس الإدارة	۲
١٨	البيئية الرقابية	٣
۲۱	الإفصاح والشفافية	٤
11	الالتزام بالممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة	٥
* 1 7	دور المساهمين وأصحاب المصلحة	٦
9 \/ \ \		

أجابت المصارف الإسلامية التي تطبق الشريعة الإسلامية في عملياتها ولديها هيأة شرعية عن ثمانية أسئلة إضافية في الجزء الثاني تتعلق تحديدًا بواجبات الشريعة على النحو الوارد في المادة ١٠ من الدليل، ولم يكن مطلوبًا من المصارف الحكومية الرد على ثلاثة أسئلة في الجزء السادس (السؤال ١ و ٢ و ٣)، إذ إنّ هذه الأسئلة لا تنطبق؛ نظرًا لأنّ المصارف الحكومية لها مساهم واحد فقط يتمثل بوزارة المالية، وتم تعديل طريقة احتساب الدرجات لاستيعاب هذه الحالات الاستثنائية.

شـمل التقييم كثيرًا من الجوانب المختلفة للإجراءات المصـرفية، وهذه الجوانب مرتبطة ببعضها ارتباطًا وثيقًا، وهذا يعني أنّ السؤال أو المعيار المستخدم في أحد أجزاء التقييم قد يكون قابلًا للتطبيق في جزء آخر، وتركز بطاقة الأداء الحالية على دليل الحوكمة المؤسسية للمصارف الصادر عن البنك المركزي العراقي عام ٢٠١٨.

ولضمان صحة الإجابات عن أسئلة بطاقة الأداء، كانت عملية المصادقة تتم من كبار المسؤولين في كل مصرف، إذ يكون من المدير المفوض في المصارف الخاصة، والمدير العام في المصارف الحكومية، ومدير الفرع الإقليمي لفروع المصارف الاجنبية، وكان كل منهم مسؤولًا أيضًا عن قيادة فريق العمل داخل المصرف والمسؤول عن تقديم الإجابات عن بطاقة الأداء. وأكدت الإدارة العليا لكل مصرف أنّ إجابات بطاقة الأداء تعكس موقف المصرف من الممار سات البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية بدقة.

يتم تصنيف المصارف إلى (٤) فئات (رائد، جيد، مقبول، أساسي)، وعلى النحو الآتي:

# مستوى المصرف العراقي مقبول أساسي مقبول أساسي أذا حقق المصرف إذا حقق المصرف نتيجة يتطلب التحسين أذا حقق المصرف نتيجة أعلى من نتيجة بين 61% بين 51% و60 إذا حقق المصرف نتيجة أو أقل مرس و70%

#### وقد بلغ عدد المصارف التي خضعت للاختبار الفعلى الثاني والثالث ٢٦ مصرفًا.

أدرج البنك المركزي العراقي جوانب الاستدامة الأساسية والمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية في بطاقة الأداء، ولذلك يتضمن هذا التقرير جهدًا خاص في فهم موقف الاستدامة وعوامل (ESG) في القطاع المصرفي العراقي، ولا سيّما فيما يتعلق بتغير المناخ والتنوع والشمول.

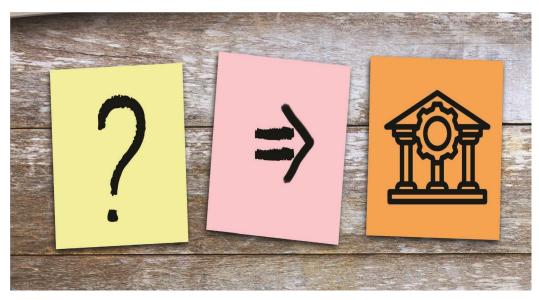
سيؤثر التكيف مع مبادئ الاستدامة والمطالبات العالمية لتنظيم وتطبيق المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية في كل جانب من جوانب نشاطات المصرف بما في ذلك نشاطات مجلس الإدارة ونشاطات الإدارة لأنها مسألة استراتيجية.

#### ٤. نتائج أسئلة بطاقة الأداء

تم تصميم بطاقة قياس الأداء لطرح الأسئلة الرئيسة على مستوى عالٍ لتمييز السياسات عن نشاطات تنفيذ العمليات المصرفية، وبشكل عام في القطاع المصرفي العراقي قد تكون هناك سياسة معمول بها ومفهومة، لكن التفسير العملي والأكثر تفصيلًا للسياسات بشكل فعلي يكون أقل وضوحًا، مما يجعل السياسات أقل فعالية، وتختلف مجالات الاهتمام الخاصة من مصرف إلى آخر.

تراوحت النسب المئوية النهائية لدرجات القطاع المصرفي (من 11٪ إلى 47٪) وبمتوسط (23٪) على وفق بيانات 17.7 وهذا يمثل مستوى إجماليًّا أقل من المستوى الأساسي، في حين بيّنت نتائج بيانات عام 17.7 وجود تحسّن بسيط، حيث بلغت الدرجات النهائية (من 18%) إلى 18%) وبمتو سط (18%)، مما يتطلب المزيد من الجهود والتحسين لسياسات وإجراءات المصارف المتعلقة بالمعايير البيئية والحوكمة المؤسسية، على النحو الموضّح في الشكل البياني رقم (18%).





#### الجزء ١: إطار العمل والالتزام بالمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة



يتضمن الجزء الأول أسئلة عامة و عالية المستوى عن إطار الحوكمة، و عدد الأسئلة الخاصة بهذا الجزء (٦) أسئلة، والدرجة الكلية تبلغ (١٢) درجة، و عند تحليل إجابات المصرف تبين أنّ المتوسط العام بلغ (٩,٦) درجة لهذا الجزء على و فق بيانات عام ٢٠٢١ في حين بلغ المتوسط العام (٥,٧) درجة لعام ٢٠٢١، و هذا يشير إلى تحسّن في تلبية متطلبات الإطار العام للمعايير البيئة والاجتماعية والحوكمة المؤسسية (ESG)، إذ بلغت أفضل نتيجة تحققت (٨,٠١) درجة، وبلغت أقل درجة (٢,٢) على و فق بيانات ٢٠٢١، أمّا في عام ٢٠٢٢ فقد شهدت النتائج تحسّن طفيف، إذ بلغت أفضل نتيجة تحققت في الجزء الأول (١١٩) درجة، وبلغت أقل درجة (٣) ، على النحو الموضّح في الشكل البياني رقم الأول (١٩,١) درجة، وبلغت أقل درجة (٣) ، على النحو الموضّح في الشكل البياني رقم الأول (١١) درجة، وبلغت أقل درجة (٣) ، على النحو الموضّح في الشكل البياني رقم (٤).



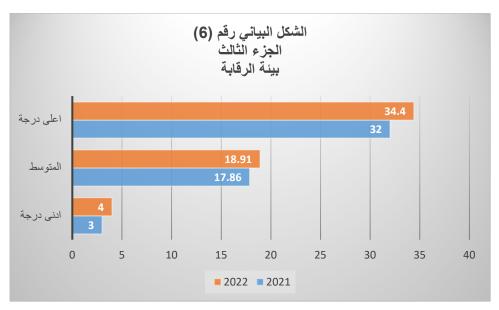
#### الجزء ٢: هيكل مجلس الإدارة وتكوينه

يتضمن الجزء الثاني أسئلة عامة و عالية المستوى عن هيكل وتكوين مجلس الإدارة، و اللجان المنبثقة عنه، وتبلغ الدرجة الكلية لأسئلة هذا الجزء (٤٤) درجة في حالة المصارف التجارية و (٢٠) درجة في حالة المصارف الإسلامية، و عند تحليل إجابات المصرف تبين أن المتوسط العام بلغ (٢٠,٥٤) درجة على وفق بيانات عام ٢٠٢١ في حين بلغ المتوسط العام (٢٠,٠٩%) درجة لعام ٢٠٢٢، وهذا يشير إلى تحسن ملحوظ في تلبية متطلبات هذا الإطار، وبلغت أفضل نتيجة تحققت في الجزء الثاني (٤٨) درجة و أقل درجة بلغت (٥) على وفق بيانات ٢٠٢١، أمّا في عام ٢٠٢٢ فقد شهدت النتائج تحسنًا طفيفًا، إذ بلغت أفضل نتيجة تحققت في الجزء الأول (٢٠,١٥) درجة، وبلغت أقل درجة (٥).



#### الجزء ٣ \_ البيئة الرقابية

يتضمّن الجزء الثالث أسئلة عامة و عالية المستوى عن بيئة الرقابة ودور الاقسام الرقابية في المصارف واللجان المنبثقة عن الإدارة التنفيذية وأنّ الدرجة الكلية لأسائلة هذا الجزء تبلغ (٣٦) درجة، وعند تحليل إجابات المصارف تبين أنّ المتوسط العام بلغ (٣٦/٨١%) درجة على وفق بيانات عام ٢٠٢١ في حين بلغ المتوسط العام (١٩٨١%) درجة لعام ٢٠٢١، وهذا يشير إلى تحسّن بسيط في تلبية متطلبات هذا الإطار، وبلغت أفضل نتيجة تحققت في الجزء الثاني (٣٦) درجة وبلغت أقل درجة (٣) على وفق بيانات ٢٠٢١، أمّا في عام ٢٠٢٢ فقد شهدت النتائج تحسّن طفيف، إذ بلغت أفضل نتيجة تحققت (٤٤) على النحو الموضمّح في الشكل البياني بلغت أفضل نتيجة تحققت (٤٤) درجة، وبلغت أقل درجة (٤) ، على النحو الموضمّح في الشكل البياني رقم (٦) .



#### الجزء ٤ \_ الإفصاح والشفافية

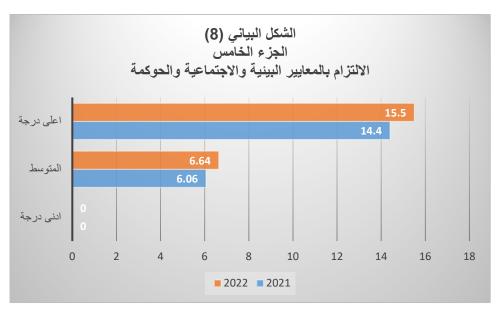
إنّ الشفافية والإفصاح عناصر أساسية لإطار عمل فاعل للعمل بالمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة لأنها توافر الأساس لاتخاذ قرارات مبنية على معرفة وافية من المساهمين وأصحاب المصلحة والمستثمرين المحتملين فيما يتعلق بتخصيص رأس المال ومعاملات الشركات ومراقبة الأداء المالي، ويتضمّن الجزء الرابع أسئلة عامة وعالية المستوى عن الإفصاح والشفافية ويركز بشكل خاص على جودة التقارير السنوية الخاصة بالمصارف والمعلومات المستعرضة من خلالها وأنّ الدرجة الكلية لأسئلة هذا الجزء تبلغ (٢٤) درجة، وعند تحليل إجابات المصارف تبين أنّ المتوسط العام بلغ (١٧٠٤٣) درجة على وفق بيانات عام ٢٠٢١ في حين بلغ المتوسط العام (٤٠٥) درجة لعام ٢٠٢١، وهذا يشير إلى تحسّن بسيط في تلبية متطلبات هذا الإطار، وبلغت أفضل نتيجة تحققت في الجزء الثاني (٥٠٣) درجة وبلغت أقل درجة (٥٠٠) على وفق بيانات ٢٠٢١، أمّا في عام ٢٠٢١ فقد شهدت النتائج تحسّنًا طفيقًا، إذ بلغت أفضل نتيجة تحققت (٥٠٥) درجة، وبلغت أقل درجة (٥٠٠) ، على النحو الموضّح في الشكل البياني رقم (٧) .



#### الجزء ٥- الالتزام بالمعايير البيئية والاجتماعية

وقياس مدى تطبيقها في السياسات والنشاطات والعمليات الخاصة بالمصارف، ويتكون هذا الجزء من (١١) سوالًا وأنّ الدرجة الكلية (٢٢) درجة، وعند تحليل إجابات المصارف تبين أنّ المتوسط العام بلغ (٢٠,٦%) درجة على وفق بيانات عام ٢٠٢١ في حين بلغ المتوسط العام المتوسط العام بلغ (٢٠,٠٠%) درجة على وفق بيانات عام ٢٠٢١ في تبية متطلبات هذا الإطار، (٢٠,٠٠%) درجة لعام ٢٠٢١، وهذا يشير إلى تحسّن بسيط جدًا في تلبية متطلبات هذا الإطار، وبلغت أفضل نتيجة تحققت في الجزء الخامس (٤,٤١) درجة وبلغت أقل درجة (١٠) على وفق بيانات ٢٠٢١، أمّا في عام ٢٠٢٢ فقد شهدت النتائج تحسّن طفيف، إذ بلغت أفضل نتيجة تحققت بيانات ٢٠٢١، أمّا في عام ٢٠٢٢ فقد شهدت النتائج والموضّح في الشكل البياني رقم (٨).

وتجدر الإشارة إلى أنّ الإبلاغ المتكامل عن الممارسات البيئية والاجتماعية جديد نسبيًا وهو موضوع الاهتمام العالمي المكثف حاليًا، الأمر الذي يتطلب تحسين هذه الجوانب من المصارف لأجل تحسين النتائج خلال المدّة القادمة.

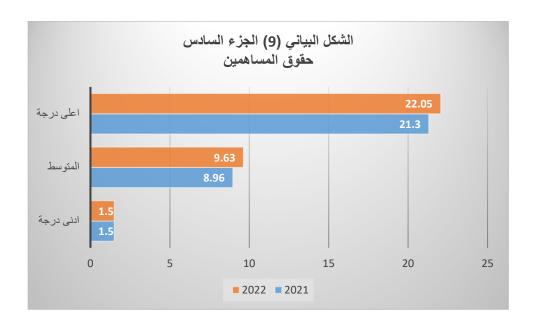


#### الجزء ٦ - دور المساهمين وأصحاب المصلحة

يتضمن الجزء السادس أسئلة تناقش حقوق المساهمين وأصحاب المصلحة ودورهم في المصارف، ويتكون من (١٢) سؤال وأنّ الدرجة الكلية (٢٤) درجة، وعند تحليل إجابات المصارف تبين أنّ المتوسط العام بلغ (٨٩,٩٦%) درجة على وفق بيانات عام ٢٠٢١ في حين بلغ المتوسط العام (٣٦,٩%) درجة لعام ٢٠٢١، وهذا يشير إلى تحسّن بسيط جدًا في تلبية متطلبات هذا الإطار، وبلغت أفضل نتيجة تحققت في الجزء الخامس (٣,١٢) درجة وبلغت أقل درجة (٥,١) على وفق بيانات ٢٠٢١، أمّا في عام ٢٠٢٢ فقد شهدت النتائج تحسّن طفيف، إذ بلغت أفضل نتيجة تحققت (٢٠,٥) درجة، وبلغت أقل درجة (١,٥) ، على النحو الموضّح في الشكل البياني رقم (٨).

ومن الجدير بالذكر أنّ المصارف الحكومية غير مشمولة بثلاثة أسئلة من هذا الجزء؛ بوصفها مملوكة بالكامل للدولة.

وبشكل عام، أوضحت المصارف الإجراءات الإيجابية التي اتخذتها لإقامة العلاقات الجيدة مع المساهمين والمودعين والمقترضين وإدامتها، فضلًا عن اتخاذ البنك المركزي العراقي قرارًا في نهاية عام ٢٠٢٢ ينص على توجيه المصارف باستحداث تشكيل إداري يُعنَى بقضايا المساهمين بعنوان (علاقات المساهمين) ، إذ تتضمن عددًا من الإجراءات التي تنسجم والنصوص الواردة في دليل الحوكمة المؤسسية للمصارف، ومن أبرز هذه الإجراءات (تحديد آلية لتلقي المقترحات والاستفسارات أو الشكاوى الواردة من مساهمي المصرف، وتوفير البيانات اللازمة للمساهمين وبحسب طلبهم، وبما يمكنهم من ممارسة حقوقهم.



ملخص نتائج جودة الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة للقطاع المصرفي العراقي
 يتم تصنيف المصارف في (٤) فئات وبحسب الشكل الآتى:

			العراقي	مستوى المصرف
	أساسي	مقبول	جيد	رائد
×	يتطلب التحسين إذا حقق المصرف نتيجة 50٪ أو أقل	إذا حقق المصرف نتيجة بين 51٪ و60	إذا حقق المصرف نتيجة بين 61% و70%	إذا حقق المصرف نتيجة أعلى من 70%

تشير نتائج بطاقة قياس الأداء إلى أنّ (٦) مصارف من أصل (٦٢) مصرفًا في هذا التقييم يمكن عدّها "مصارف عراقية رائدة "، إذ حققت درجة أعلى من (٧٠٪) في عام ٢٠٢١، في حين أشارت نتائج التقييم في عام ٢٠٢١ إلى ارتفاع العدد بضمن هذه الفئة، إذ بلغت (٨) مصارف من أصل (٦٢) ، وعلى الرغم من كونها مصارف رائدة إلا أنّها مثل جميع المصارف الأخرى سيتعين عليهم مراجعة السياسات والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية وتحسينها باستمرار ؛ لأنّه مجال يتطور بسرعة وفي كل يوم وأسبوع هناك تطورات عالمية جديدة في (ESG).

حققت (۷) مصارف من إجمالي (۲۲) مصرفًا درجة تتراوح بين (۲۱٪ و ۷۰٪) على وفق بيانات عام ۲۰۲۱، وبلغ عددها (۸) مصارف في عام ۲۰۲۲ وهي مصارف ذات سياسات وممارسات بيئية واجتماعية وحوكمة مؤسسية جيدة، وتم تصنيف (۱۶) مصرفًا من أصل (۲۲) مصرفًا على أنّها تتمتع بمستوى "مقبول" من تطبيق للمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية على وفق بيانات ۲۰۲۱، إذ حصلت على درجة تتراوح بين (۱۰٪ إلى ۲۰٪)، في حين تمّ تصنيف (۱۸) مصرفًا بضمن هذه الفئة على وفق بيانات ۲۰۲۲، وحصل (35) مصرفًا من أصل (۲۲) مصرفًا (أي ما يشكّل (56.4٪) من

المصارف الخاصعة للاختبار) على درجة (٥٠٪ فأقل) من حيث تبني ممارسات (ESG) على وفق بيانات ٢٠٢١، في حين تحسّن أداء المصارف نوعًا في عام ٢٠٢٢، إذ بلغ عدد المصارف بضمن هذه الفئة (28) مصرف (أي ما يشكّل 45.1% من المصارف الخاصعة للاختبار)، وأنّ (٦) مصارف حكومية من أصل (٧) في فئة مستوى أداء أساسي، ولذا فإنّ هناك حاجة ملحة لتحسين ممارسات (ESG) في القطاع المصرفي العراقي.



ومن الجدير بالذكر أنّ الاعتبارات المتعلقة بالمعايير البيئية والاجتماعية حديثة التطبيق في القطاع المصرفي، إذ تشير النتائج إلى وجود فرصة كبيرة للتحسين، من خلال تعزيز نقاط القوة وتحسينها، المتمثلة بإجراءات المصارف الرائدة والعمل على معالجة نقاط الضعف للمصارف في الفئات الأخرى



والتي سيعملون على معالجتها بإشراف فريق عمل البنك المركزي العراقي.

#### ٦. التوصيات

تتمثّل التوصية الأساسية للبنك المركزي العراقي على تعزيز فاعلية مجالس إدارات المصارف وبما ينسجم ومتطلبات الحوكمة المؤسسية والمعايير البيئية والاجتماعية والعمل تحسين جوانب الإفصاح والشفافية وتعزيز عمليات دمج الاعتبارات البيئية والاجتماعية في نشاطات المصرف وعملياته، فضلًا عن حماية حقوق المساهمين، وفي ضوء قد تشمل العناصر الواردة في خطة عمل المصارف المجالات الأتية:

- أ) تعزيز فريق عمل بطاقة الأداء الخاص بكل مصرف.
- ب) تحسين عملية الإفصاح من حيث استعراض المعلومات على المستوى الداخلي والخارجي للمصرف.
- ج) تطوير الخطة الاستراتيجية وتحديد مؤشرات خاصة بمتطلبات بطاقة الأداء للمعابير البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية (ESG).
- د) تطوير القدرات لأعضاء مجلس الإدارة وبناؤها من خلال الدورات التدريبية وورش العمل الاختصاص في مجال الحوكمة المؤسسية.
- ه) تعزيز المخرجات الخاصة بلجنة الترشيح والمكآفات المنبثقة عن مجلس الإدارة، وبما يضمن استقطاب الكوادر الوظيفي الكفوءة لمرشحي مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وبما يتلاءم ومتطلبات دليل الحوكمة.
- و) تحسين عمل اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة وبما يضمن تلبيتها للمتطلبات الواردة في دليل الحوكمة المؤسسية.
  - ز) تحسين عمليات الإفصاح في التقرير السنوي من خلال مراعاة المتطلبات الصادرة عن هذا البنك.
- ح) دمج الاعتبارات البيئية والاجتماعية بضمن سياسات المصرف وعملياته، ولا سيّما فيما يتعلق بعمليات منح الائتمان والمنتجات والخدمات المصرفية.

٧. الملاحق
 ملحق أ- مبادئ معايير الاستدامة

النص		ت
دمج الاعتبارات البيئية والاجتماعية في عملية اتخاذ القرار المتعلق بنشاطات المؤسسة لتجنب الآثار السلبية أو تقليلها أو تعويضها.	نشاطات الأعمال: إدارة المخاطر المصرفية والبيئية	١
تفادي الآثار السلبية لعمليات المؤسسسة التجارية في المجتمعات المحلية والبيئية التي تعمل فيها، أو تقليلها أو تعويضها، وتعزيز الآثار الإيجابية وما أمكن.	العمليات التجارية: البيئة والبصمة الاجتماعية	۲
احترام حقوق الإنسان في العمليات والنشاطات التجارية للمؤسسة.	حقوق الإنسان	٣
تعزيز التمكين الاقتصادي للمرأة من خلال ثقافة مكان العمل شاملة الجنسين الذكر والأنثى في العمليات التجارية للمؤسسة والعمل على البحث عن المنتجات والخدمات المصممة للمرأة خاصة من خلال النشاطات التجارية.	التمكين الاقتصادي للمرأة	٤
السعي لتقديم الخدمات المالية للأفراد والمجتمعات التي تُعدُّ تقليدية، والتي تملك وصولًا محدودًا أو لا تستطيع الوصول إلى القطاع المالي الرسمي	الشمول المالي	٥
تطبيق ممار سات حوكمة قوية وبشفافية في المؤسسات.	الحوكمة	٦
تطوير المؤسسات الفردية والقطاعية اللازمة لتحديد إدارة المخاطر الاجتماعية والبيئية والفرص المرتبطة بالنشاطات والعمليات التجارية.	بناء القدرات	٧
التعاون مع القطاعات كافة والإفادة من الشراكات الدولية لتسريع التقدم الجماعي وتحسين القطاع وحدةً واحدةً لأجل ضمان توافق رؤية المؤسسة والمعايير الدولية ومتطلبات التنمية المحلية.	الشراكات التعاونية	٨
استعراض ومراجعة التقارير بانتظام عن مسار التقدم لمقابلة هذه المبادئ على مستوى المؤسسة الفردية والقطاعية.	التقارير	٩

#### ملحق ب- دليل الحوكمة المؤسسية للمصارف ٢٠١٨، صفحة ٩

#### 4.2 شروط استقلالية عضو مجلس الإدارة

٤,٢,١ أَلَّا يكون شريكًا أو موظفًا لدى المدقق الخارجي للمصرف خلال السنوات الثلاث السابقة لتاريخ انتخابه، وألَّا تربطه بالشريك المسؤول عن عملية التدقيق صلة قرابة. (إلزامي)

٤,٢,٢ أَلَّا يكون محاميًّا أو مستشارًا قانونيًا للمصرف أو مدققًا لحسابات المصرف (إلزامي)

٤,٢,٣ أَلَّا يكون حاصلًا، هو أو أيّة شركة هو عضو في مجلسها، أو مالكها أو مساهمًا رئيسًا فيها، على ائتمان من المصرف تزيد نسبته على (٥٠%) من رأس مال المصرف، وألَّا يكون ضامنًا لائتمان من المصرف تزيد قيمته على النسبة ذاتها (الزامي)

٤,٢,٤ أَلَّا يكون عضوًا في مجالس أكثر من خمس شركات مساهمة أو عامة، بصفته الشخصية في بعضها، وبصفته مثلا لشخص اعتباري في بعضها الأخر (إلزامي).

٥,٢,٥ أَلَّا يكون إداريًا أو موظفًا لدى مصرف أو مديرًا مفوّضًا لدى مصرف آخر (إلزامي)

٤,٢,٦ أَلَّا يكون موظفًا في المصرف أو أحد الأطراف المرتبطة به خلال السنوات الثلاثة السابقة.

٤,٢,٧ أَلًا تكون له أيّة صلة قرابة بأيٍّ من أعضاء المجلس أو الإدارة العليا، أو أيٍّ من الأطراف المرتبطة بهم حتى الدرجة الرابعة.

٤,٢,٨ أَلَّا يكون مساهمًا رئيسًا في المصرف أو مَن يمثِّله.

٤,٢,٩ أَلَّا يمتلك بشكل مباشر أو غير مباشر (تشتمل على ملكية أفراد العائلة المساهمين أو الأطراف ذات العلاقة) أكثر من ٥% من أسهم أيّة شركة من أيّ نوع.

#### ملحق ج- أسئلة بطاقة الأداء للمعابير البيئية والاجتماعية والحوكمة

السؤال	ر <u>ة</u> السؤال
الإطار العام لدليل الحوكمة المؤسسية والالتزام	الجزء الأول:
هل أنشأ مجلس الإدارة إطار عمل جيد للحوكمة المؤسسية؟	Q1
هل يضمن مجلس الإدارة أنّ جميع أعضاء مجلس الإدارة والمدير المفوض على دراية تامة بمتطلبات دليل الحوكمة المؤسسية الصادر عن البنك المركزي العراقي؟	Q2
هل هناك بيان يوضح مسؤولية مجلس الإدارة عن تطبيق سياسات وممار سات الحوكمة المؤسسية الجيدة؟	Q3
هل يميز دليل الحوكمة أو القيم الجوهرية للمصرف بوضوح مسؤولية مجلس الإدارة عن مهمّة الإدارة التنفيذية والمساهمين؟	Q4
هل أصدر مجلس الإدارة بيانًا مكتوبًا عن "القيم الجو هرية" للمصرف يوضح فيه خطوطًا واضحة للمسؤولية والمساءلة عن جميع نشاطات المصرف، بما في ذلك الثقافة والنزاهة والسلوك المهني؟	Q5
هل تعزز استراتيجية المصرف ونشاطاته الاستدامة طويلة الأجل للمصرف؟	Q6
و مجلس الإدارة	الجزء الثاني:
هل يتكون مجلس الإدارة على وفق المواد والأحكام الواردة في دليل الحوكمة الصـــادر عن البنك المركزي العراقي؟	Q1
هل مجلس الإدارة مستقل بما فيه الكفاية ومتنوع في تكوينه؟	Q2
هل تمّ تحديد جميع أعضاء مجلس الإدارة المستقلين وتلبية المتطلبات الواردة في دليل الحوكمة الصادر عن البنك المركزي العراقي؟	Q3
هل اعتمد مجلس الإدارة مبادئ توجيهية واضحة تحد من عدد مناصب مجلس الإدارة التي يجوز لكل عضو شغلها في وقت واحد، وطبّقها؟	Q4
هل تميز وثائق المصرف بين دور مجلس الإدارة وبين الإدارة التنفيذية بما يتوافق ومتطلبات دليل الحوكمة الصادر عن البنك المركزي العراقي ومواده؟	Q5
هل قام مجلس الإدارة بنشر الرؤية، الرسالة، والاستراتيجية والأهداف؟	Q6
هل تشير المستندات المصرفية إلى مَهمّة مجلس الإدارة في التصديق على استراتيجية مستدامة طويلة الأجل ومتابعة تنفيذها؟	Q7
هل أنشــــأ مجلس الإدارة إطار عمل لإدارة المخاطر يقوم بمراقبته، بما في ذلك بيان مدى الرغبة في المخاطرة، للمصرف والأشخاص المسؤولين عن إدارة المخاطر والإبلاغ عنها؟	Q8
هل هناك دليل على الإجراءات الإيجابية من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية لمعرفة أنّ القيم الأساسية مضمّنة في نشاطات المصرف؟	Q9

Q10	هل يعترف مجلس الإدارة بمسؤوليته عن سمعة المصرف ومراقبته والامتثال لجميع القوانين واللوائح والإرشادات والسياسات الداخلية ذات الصلة؟
Q11	هل يضمن مجلس الإدارة الالتزام بالمعابير الدولية في جميع نشاطات المصرف وعملياته؟
Q12	هل لدى مجلس الإدارة خطة إحلال مطبّقة لكبار مديري المصرف وللمجلس نفسه واللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة؟
Q13	هل تخضع جميع لجان مجلس الإدارة لميثاق/ اختصاصات مكتوبة، وتكشف عن صلاحياتها، وسلطتها، وواجباتها، وتكوينها، وقيادتها، وعمليات عملها وعلاقتها بالمجلس؟
Q14	هل يمتلك المصــرف ما لا يقل عن أربع لجان منبثقة عن مجلس الإدارة، تتألف فقط من أعضاء مجلس الإدارة ولكل لجنة يحكمها ميثاق/ اختصاصات مكتوبة تكشف عن صلاحياتها وسلطتها وواجباتها وتكوينها وقيادتها وعملياتها العملية.
Q15	هل تتألف لجنة التدقيق من أعضاء مجلس إدارة مستقلين فقط، ولديهم معرفة في الأمور المالية ويقودهم خبير مالي؟
Q16	هل يشمل تفويض لجنة التدقيق جميع عناصر الواجبات والمسؤوليات المنصوص عليها في المادة (١٢) الفقرة (٣، ٣) بجميع نقاطها؟
Q17	هل تقدّم لجنة الترشيح والمكافآت توصيات إلى مجلس الإدارة بشأن بسياسة المكافآت والحوافز، التي تتوافق وتحقيق أهداف المصرف على المدى الطويل، وتشرف على تنفيذها من الإدارة التنفيذية؟
Q18	هل يدعم مجلس الإدارة في نشاطاته أمين سر مؤهل قانونيًا ومهنيًا كأمين سر المجلس؟
Q19	هل يقوم أمين سـر المجلس بتقديم المعلومات لأعضـاء مجلس الإدارة الجدد والتأكد من جودة المعلومات المُقدَّمة إلى المجلس؟
Q20	هل مهام رئيس مجلس الإدارة والمدير المفوّض (المدير التنفيذي) منفصـــلة، ويعمل على تنفيذها شخصان؟
Q21	هل يضـــمن مجلس الإدارة أنّ الإدارة التنفيذية تتابع بشــكل يومي الموقع الرســمي لمكتب مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب؟
Q22	هل يقوم مجلس الإدارة بإجراء تقييم لنفســـه ســنويًا على الأقل والذي يؤدي إلى خطة عمل للتحسين، بما في ذلك خطط تدريب وتطوير أعضاء مجلس الإدارة؟
Q23	هل تجتمع هيأة الرقابة الشرعية مع قسم التدقيق الشرعي والمدقق الخارجي لمناقشة المسائل ذات الاهتمام المشترك، وتقدم تقارير ها إلى مجلس الإدارة؟
Q24	هل تمّ مراجعة العمليات والنشاطات، وتقديم الرأي للمدير المفوّض في العقود والمعاملات التي يقوم بها المصرف؟
Q25	هل تقوم هيأة الرقابة الشرعية بالمهام التي تقع على عاتقها؟
Q26	هل يلتزم المصرف بمبادئ الشرعية الإسلامية وأحكامها، وتصدق على ذلك هيأة الرقابة الشرعية ؟
Q27	هل يتوافر لدى هيأة الرقابة الشرعية أمين سر مؤهل على وفق دليل الحوكمة؟

Q28	هل يتلاءم أعضاء هيأة الرقابة الشرعية ومتطلبات دليل الحوكمة؟
Q29	هل تتوافر شروط الاستقلالية في أعضاء هيأة الرقابة الشرعية؟
Q30	هل تقوم وظيفة المراجعة الداخلية بمراجعة منتجات الشريعة وخدماتها وتطبيق المراجعة الشراجعة الشرعية على وفق الإرشادات؟
الجزء الثالث: ب	: بيئة الرقابة
Q1	هل اعتمد مجلس الإدارة سياسات و إجراءات رسمية مكتوبة لإدارة تضارب المصالح، بما في ذلك المطالبة بالإفصاح كتابةً عن مصالح أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية؟
Q2	هل اعتمد مجلس الإدارة سياسة وإجراءات لمعاملات الأطراف ذات الصلة، بما في ذلك قواعد محددة للكشف عن الأطراف ذات الصلة ومراجعتها من لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة؟
Q3	هل وضع مجلس الإدارة مدوّنة قواعد السلوك الوظيفي المطبَّقة من أعضاء مجلس الإدارة والموظفين التي تتضمن سياسات تتطلب سرية المعلومات والتي تُظهر سلوكيات مقبولة وغير مقبولة؟
Q4	هل أنشـاً مجلس الإدارة وظيفة تدقيق داخلي، تتمتع بالموارد الكافية والمناسبة، تقدّم تقاريرها مباشرة إلى لجنة التدقيق؟
Q5	هل لدى وظيفة التدقيق الداخلي خطة سنوية معتمدة من لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة؟
Q6	هل تتضمن نشاطات التدقيق الداخلي اختبار فاعلية الضوابط الداخلية، بما في ذلك التحقق من الالتزام بقوانين مكافحة غسل الأموال وتمويل الإر هاب؟
Q7	هل يُعيّن المساهمون أو مجلس الإدارة المدقّق الخارجي من خلال عملية رسمية وشفافة بناءً على توصية لجنة التدقيق؟
Q8	هل تشرف لجنة التدقيق على المدقق الخارجي وتضمن استقلاله وتنفيذ توصياته؟
Q9	هل وضع مجلس الإدارة إطارًا لإدارة المخاطر للمصرف يتضمن بيانًا عن الرغبة في المخاطرة وثلاثة خطوط لهيكل الدفاع؟
Q10	هل تتضمن عملية إدارة المصمر ف للمخاطر تحديد المخاطر الرئيسة والمخاطر المتوقعة والمخاطر المرتبطة بالقضايا البيئية والاجتماعية وقضايا الحوكمة؟
Q11	هل يقوم المجلس بالتحقيق والتصرف في انتهاكات مستويات المخاطر المقبولة، بما في ذلك غسل الأموال وتمويل النشاطات الإرهابية؟
Q12	هل لدى مجلس الإدارة وظيفة في اختبارات الضغط؟
Q13	هل تقوم لجنة إدارة المخاطر التابعة لمجلس الإدارة بمراجعة السياسة الائتمانية للمصرف والإشــراف على تنفيذها وضـــمان التزام مخاطر الائتمان بقرارات وتوجيهات لجنة بازل للرقابة المصرفية؟
Q14	هل يقوم مجلس الإدارة بإجراء مراجعة سنوية لفاعلية ممارسات إدارة المخاطر في المصرف وأنظمة الرقابة الداخلية، ويبلغ المساهمين بذلك؟

هل يتخذ المجلس خطوات لضمان أنّ البيانات المالية تعكس الأداء الفعلي للمصر ف؟	Q15
هل لدى المصرف إدارة مستقلة للامتثال، تقدّم تقاريرها مباشرة إلى لجنة التدفيق أو لجنة المنقال القوانين المخاطر التابعة لمجلس الإدارة، وتصدر سياسات وإجراءات لضمان الامتثال للقوانين والتشريعات؟	Q16
هل تمتلك الإدارة التنفيذية (لجنة ائتمان ولجنة استثمار ولجنة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات) وتجتمع بانتظام وترفع تقارير إلى مجلس الإدارة عن نشاطاتها ؟	Q17
هل لدى المصرف سياسات وإجراءات مطبّقة عن عملية الإبلاغ عن المخالفات أو حالات الفساد المالي والإداري، بما في ذلك الحماية القانونية للمبلغين عن المخالفات؟	Q18
الإفصاح والشفافية	الجزء الرابع:
هل لدى مجلس الإدارة والمصرف سياسات وإجراءات لضمان الإفصاح المتوازن في الوقت المناسب لجميع القوانين المالية وغير المالية كما هو مطلوب بموجب جميع القوانين والتعليمات والضوابط المنظمة للعمل المصرفي؟	Q1
هل يمتلك المصرف إجراءات واضحة لتحديد الأهمية النسبية للمعلومات ؟	Q2
هل يقدّم مجلس الإدارة تقريرًا سنويًا وتقريرًا للحوكمة وتقارير ربع سنوية؟	Q3
هل يتضـــمن التقرير الســنوي معلومات عن الهيكل التنظيمي للمصـــرف، بما في ذلك لجان مجلس الإدارة وتقريرًا عن مسؤولياتهم ومهامهم المنجزة في العام الماضي؟	Q4
هل يفصح التقرير السنوي أكثر من الحد الأدنى المطلوب في دليل حوكمة للمصارف؟	Q5
هل التقرير الســـنوي منشـــور باللغتين العربية والإنجليزية ومتاح على الموقع الإلكتروني للصرف ؟	Q6
هل يتضـــمن التقرير الســنوي بيانًا واضـــــــــــــــــــــــــــــــــــ	Q7
هل يلتزم المصرف بتطبيق المعيار المحاسبي الدولي رقم ٩، على وفق الضوابط الصادرة عن البنك المركزي العراقي؟	Q8
هل يتضمن النقرير السنوي بيانًا واضحًا بالالتزام بجميع القوانين والتعليمات والضوابط الصادرة عن البنك المركزي العراقي؟	Q9
هل يحتوي التقرير السنوي أو الموقع الإلكتروني للمصرف على قسم منفصل لحوكمة المصرف يتضمن الاعتراف بمسؤولية مجلس الإدارة عن حوكمة المصرف؟	Q10
هل يتضمن التقرير السنوي جميع التفاصيل الخاصة بأعضاء مجلس الإدارة، وكما محدد في المادة (٢٣) الفقرة (٦، ٥ و ٦، ٧) ؟	Q11
هل يتضـــمن التقرير الســنوي معلومات عن إدارة المخاطر بما في ذلك هيكلها وعملياتها والمعلماء وعملياتها والتطورات بما في ذلك بيان درجة المخاطر المقبولة والمخاطر التي يمكن تحمّلها، بما في ذلك المخاطر البيئية والاجتماعية؟	Q12
هل يستعرض مجلس الإدارة بانتظام التقدم المحرز في تلبية مبادئ الاستدامة ويبلغ عنه؟	Q13

هل يتضــمن التقرير السـنوي معلومات عن أهداف المصــر Q14	ب وإجراءاته واهدافه لخفض
"هل يوفر الموقع الإلكتروني للمصرف معلومات حالية عن القابل للتنزيل، مواد مختصرة مقدّمة للمحللين، ومحاضر اجتماع Q15	يانات المالية، تقرير سنوي لهيأة العامة؟
هل يوفر الموقع الإلكتروني للمصرف نسخًا قابلة للتحميل من ه الخاصة بلجان مجلس الإدارة ؛ مدونة قواعد السلوك؛ سياسة ا تضارب المصالح؟	ئاق مجلس الإدارة والمواثيق 'بلاغ عن المخالفات؛ سياسة
هل يضــمن رئيس مجلس الإدارة أنّ البنك المركزي العراقي المهمة والجوهرية (الإيجابية والسلبية) ؟	لى اطلاع مســـتمر بالأمور
هل هناك بيان يوضح مسؤولية مجلس الإدارة عن تطبيق سياس وممارساتها؟ Q18	ت الحوكمة المؤسسية الجيدة
هل يميز بوضــوح دليل الحوكمة أو القيم الجوهرية للمصــرف الإدارة التنفيذية والمساهمين؟	دور مجلس الإدارة عن دور
هل أصدر مجلس الإدارة بيانًا مكتوبًا عن "القيم الجوهرية" لله واضحة للمسؤولية والمساءلة عن جميع نشاطات المصرف والسلوك المهني؟	مسرف يوضــح فيه خطوطًا ، بما في ذلك الثقافة والنزاهة
هل تعزز استراتيجية المصرف ونشاطاته الاستدامة طويلة الأج Q21	) للمصرف؟
الجزء الخامس: الالتزام بالمعايير البيئية والاجتماعية	
الجزء الخامس: الالتزام بالمعايير البيئية والاجتماعية هل لدى المصرف سياسة تتناول العناصر البيئة والاجتماعي ويتم الالتزام بها؟	يتم الإفصىاح عنها للجمهور
هل لدى المصرف سياسة تتناول العناصر البيئة والاجتماعي	
هل لدى المصرف سياسة تتناول العناصر البيئة والاجتماعي Q1 ويتم الالتزام بها؟ هل تتطلب السياسة البيئية والاجتماعية للمصرف مراعاة ر	اهية الزبون وتتطلب التفاعل
هل لدى المصرف سياسة تتناول العناصر البيئة والاجتماعي Q1 ويتم الالتزام بها؟ هل تتطلب السياسة البيئية والاجتماعية للمصرف مراعاة رفروع المصرف؟ هل يقوم المصرف بإدراج العوامل البيئية والاجتماعية في سد	اهية الزبون وتتطلب التفاعل اسـات الإقراض ونشـاطات
هل لدى المصرف سياسة تتناول العناصر البيئة والاجتماعي ويتم الالتزام بها؟  هل تتطلب السياسة البيئية والاجتماعية للمصرف مراعاة ر فروع المصرف؟  هل يقوم المصرف بإدراج العوامل البيئية والاجتماعية في سالمصرف؟  ولمصرف؟  هل يبذل المصرف جهودًا لتشجيع النساء في مكان العمل ولديه	اهية الزبون وتتطلب التفاعل اسات الإقراض ونشاطات سياسات وإجراءات لاحترام
هل لدى المصرف سياسة تتناول العناصر البيئة والاجتماعي ويتم الالتزام بها؟  هل تتطلب السياسة البيئية والاجتماعية للمصرف مراعاة ر فروع المصرف؟  هل يقوم المصرف بإدراج العوامل البيئية والاجتماعية في سالمصرف؟  هل يبذل المصرف جهودًا لتشجيع النساء في مكان العمل ولديا حقوق الإنسان في جميع نشاطات المصرف؟  هل لدى المصرف ألية لتنظيم رفع الشكاوى من الأطراف الساء المصرف المناء المناء المصرف المناء المصرف المناء المصرف المناء المصرف المناء المناء المصرف المناء	اهية الزبون وتتطلب التفاعل السات الإقراض ونشاطات سياسات وإجراءات لاحترام الرجية والموظفين (القضايا
هل لدى المصرف سياسة تتناول العناصر البيئة والاجتماعي Q1 ويتم الالتزام بها؟ هل تتطلب السياسة البيئية والاجتماعية للمصرف مراعاة ر فروع المصرف؟ هل يقوم المصرف بإدراج العوامل البيئية والاجتماعية في سهل يقوم المصرف؟ هل يبذل المصرف جهودًا لتشجيع النساء في مكان العمل ولديا حقوق الإنسان في جميع نشاطات المصرف؟ هل لدى المصرف ألية لتنظيم رفع الشكاوى من الأطراف المالة القانونية والأخلاقية والسلامة) وضمانه؟ هل يقدّم المصرف منتجات وخدمات مصصمة خاصة النساء	اهية الزبون وتتطلب التفاعل السات الإقراض ونشاطات سياسات وإجراءات لاحترام الرجية والموظفين (القضايا
هل لدى المصرف سياسة تتناول العناصر البيئة والاجتماعي Q1 ويتم الالتزام بها؟ هل تتطلب السياسة البيئية والاجتماعية للمصرف مراعاة ر فروع المصرف؟ هل يقوم المصرف بإدراج العوامل البيئية والاجتماعية في سالمصرف؟ هل يبذل المصرف جهودًا لتشجيع النساء في مكان العمل ولديا حقوق الإنسان في جميع نشاطات المصرف؟ هل لدى المصرف ألية لتنظيم رفع الشكاوى من الأطراف الد القانونية والأخلاقية والسلامة) وضمانه؟ هل يقدّم المصرف منتجات وخدمات مصصمة خاصة النسكاوى والمتوسطة؟	اهية الزبون وتتطلب التفاعل اسات الإقراض ونشاطات الإقراض ونشاطات سياسات وإجراءات لاحترام ارجية والموظفين (القضايا المحدود إلى القطاع المحدود إلى القطاع

المصرف عضو في شبكة محلية أو دولية تروّج لتشاطات البينة و الاجتماعية؟  العزين مجلس الإدارة بالحسيان مصالح المودعين والمساهمين وأصحاب المصلحة المعنيين والمساهمين وأصحاب المصلحة المعنيين والمساهمين المخرين في عملية اتخاذ القرارات الخاصة بهه؟  الجزّء المعدس: مهلم أصحاب المصلحة والمساهمين الإدارة لتحديد المساهمين الرئيسين وفهم رغباتهم والتكذم من التواصل مع المعاهمين وادراج حاجاتهم في قراراته ؟  والتكذم من التواصل مع المعاهمين المشروبين على تحديلات في النظام الإساسي للمصر في المساهمين المشاهمين المشاركة والتصويت على تحديلات في النظام الإساسي للمصر في وكنالك تقويض أسهم إضافية، أو بيع جميع الاصول أو نظام الإساسية المتوقعة وذلك وكنالك تقويض أسهم إضافية، أو بيع جميع الاصول أو نظام الإساسية المتوقعة وذلك على المشاركة والتصويت في قرارات اجتماع الهياة العامة تتسجّع المساهمين؟  ولا يقتم المصرف المحلوبين في قرارات اجتماع الهياة العامة المعاهمة المساهمين على المشاركة والتصويت في قرارات اجتماع الإلاثيات ترابع الإجتماع؟  ولا يسمح المصرف المصاهم المساهمين بالتصويت شخصياً او غيانيا من خلال عمليات التصويت مجلس الإدارة الإحراءات ترشيح وتعيين أعضاء مجلس الإدارة الجراءات ترشيح وتعيين أعضاء مجلس الإدارة الإمنة؟  ولا يقتم مجلس الإدارة والمصاف كافية للمساهمين لتمكينهم من اتخاذ قرار هم بانتخاب عضو مجلس الإدارة ؟  ول يسمح المصرف للمساهم الصغير بالتخاب عضو واحد في مجلس الإدارة المهمة في التتر المصرف للمساهمين الامنادية المتعاجة مبلس الإدارة المهمة في المتراحية الموردين والمقترضين؟  ول ينسم المصرف في بضروابط البنك المركزي وتعليماته المتعلقة بالمسياسات والإجراءات المنادية الموردين والمقترضين؟	Q9	هل تنظر الإدارة في تأثير تغيّر المناخ في البيئة في ممارساتها لإدارة المخاطر والإقراض؟
الإخرين في عملية اتخاذ القرارات الخاصة به؟  البرّء المعادس: مهام اصحاب المصلحة والمعساهمين  والتأكد من التواصل مع المساهمين وإدراج حاجاتهم في قراراته؟  والتأكد من التواصل مع المساهمين وإدراج حاجاتهم في قراراته؟  هل يضمن مجلس الإدارة أن المصرف بو وفر جميع العطومات الجوهرية في الوقت المناسب المصرف وكنالت تتكينهم من ممارسة حقوقهم بشكل كامل؟  هل يحق للمساهمين المشاركة والتصويت على تعديلات في النظام الأساسي المصرف وكنالت تقويض السهم إضافية، أو بيع جميع الأصول أو نقلها بشكل جوهري؟  هل يقدّم المصرف المساهمين حقوقا إضافية، فضلًا عن الحقوق الأساسية المتوقعة وذلك لحماية المساهمين؟  ولا يقدّم المصرف المساهمين على قرارات اجتماع الهياة العامة تشخع المساهمين على المشاركة والتصويت في قرارات الجتماع الهياة العامة تشخع المساهمين المسلكة والتوريخ الإقال من تاريخ الإجتماع الهياة العامة الاعتبادية والأوراق والقرارات ذات الصلة التي سيتم تحديدها قبل ٣٠ يومًا في الأقل من تاريخ الإجتماع؟  ول يسمح المصرف للمساهمين بالتصويت شخصيًا أو غيابًا من خلال عمليات التصويت الإكثر ونية الإمنة؟  ولم يقدّم مجلس الإدارة أجراءات ترشيح وتعيين أعضاء مجلس الإدارة الجدد ونشرها؟  ولا يقدم مجلس الإدارة معلومات كافية للمساهمين لتمكينهم من اتخاذ قرارهم بالتخاب عضو مجلس الإدارة ألمساهم الصغير بانتخاب عضو واحد في مجلس الإدارة على الألمساهمين واحتياجاتهم بضسمن الاعتبارات المهمة في استراتيجية المصرف بضمو الطاليك المركزي وتعليماته المتعلقة بالسياسات والإجراءات المهمة في المؤرد ملورة المصرف بضمو الطاليك المركزي وتعليماته المتعلقة بالسياسات والإجراءات	Q10	هل المصرف عضو في شبكة محلية أو دولية تروّج لنشاطات البيئة والاجتماعية؟
الما هي الخطرات التي يتخذها مجلس الإدارة التحديد المساهمين الوئيسين وفهم رغباتهم والتلكد من التواصل مع المساهمين وابداج حاجاتهم في قراراته ؟  والتلكد من التواصل مع المساهمين وبرداج حاجاتهم في قراراته ؟  وكلاك يتمكنهم من ممارسة حقوقهم بشكل كامل؟  وكذلك تقويض أسهم إضافية، أو ببع جميع الاصول أو نقلها بشكل جوهري؟  هل يعتم المصرف للمساهمين حقوقا إضافية، فضلًا عن الحقوق الأساسية المتوقعة وذلك لحماية المساهمين؟  ولم يعتم المصرف للمساهمين عقوقا إضافية، فضلًا عن الحقوق الأساسية المتوقعة وذلك الحماية المساهمين؟  ولم يضم المجلس أن جميع المراسلات المتعلقة باجتماع الهيئة العامة تشجّع المساهمين عقوقا إضافية العامة الاعتبادية والأوراق والقرارات ذات الصلة التي يستم تحديدها قبل ٣٠ يوماً في الأقل من تاريخ الاجتماع؟  ولم يستم تحديدها قبل ٣٠ يوماً في الأقل من تاريخ الاجتماع؟  ولم يتبني مجلس الإدارة إجراءات ترشيح وتعيين أعضاء مجلس الإدارة الجدد ونشرها؟  ولا يقتم مجلس الإدارة معلومات كافية للمساهمين التمكينهم من اتخذ قرارهم بانتخاب عضو مجلس الإدارة بناءً على آلية مجلس الإدارة المساهم الصمغير بانتخاب عضو واحد في مجلس الإدارة بناءً على آلية التصويت التراكمي؟  ول يسمح المصرف للمساهم الصمغير بانتخاب عضو واحد في مجلس الإدارة بناءً على آلية المسويت التراكمي؟  ول يسمح المصرف للمساهم الصمغير بانتخاب عضو واحد في مجلس الإدارة المهمة في التحسرف المصرف؛ المصرف؛ المسرف إلى المسرف المسرف المسرف الملائل المركزي وتطيعاته المتعلقة بالسياسات والإجراءات	Q11	هل يأخذ مجلس الإدارة بالحسبان مصالح المودعين والمساهمين وأصحاب المصلحة المعنيين الأخرين في عملية اتخاذ القرارات الخاصة به؟
للمساهمين لتمكينهم من ممارسة حقوقهم بشكل كامل؟  و المساهمين لتمكينهم من ممارسة حقوقهم بشكل كامل؟  و كذلك تقويض أسهم إضافية، أو بيع جميع الأصول أو نقلها بشكل جو هري؟  و كذلك تقويض أسهم إضافية، أو بيع جميع الأصول أو نقلها بشكل جو هري؟  و كذلك تقويض أسهم إضافية، أو بيع جميع الأصول أو نقلها بشكل جو هري؟  و لم يقدّم المصرف للمساهمين حقوقا إضافية، فضلًا عن الحقوق الأساسية المتوقعة وذلك على يضمين المجلس أن جميع المراسلات المتعلقة باجتماع الهيأة العامة تشخع المساهمين على المشاركة والتصويت في قر ارات اجتماع الهيأة العامة؟  و لم يصدر المصرف إخطاره بشأن الهيأة العامة الاعتيادية والأوراق والقرارات ذات الصلة التي سيتم تحديدها قبل ٢٠ يومًا في الأقل من تاريخ الاجتماع؟  و لم يسمح المصرف للمساهمين بالتصويت شخصيًا أو غيابيًا من خلال عمليات التصويت الإلكترونية الأمنة؟  و لم يتبنّى مجلس الإدارة اجراءات ترشيح وتعيين أعضاء مجلس الإدارة الجدد ونشرها؟  و لم يقدّم مجلس الإدارة معلومات كافية للمساهمين لتمكينهم من اتخاذ قرار هم بانتخاب عضو مجلس الإدارة والمساهم الصعفير بانتخاب عضو واحد في مجلس الإدارة على المساهم الصعفير بانتخاب عضو واحد في مجلس الإدارة المهمة في استراتيجية المصرف؟  و التصويت التراكمي؟  هل يضحمن مجلس الإدارة أن المساهمين واحتياجاتهم بضحن الاعتبارات المهمة في استراتيجية المصرف؟  و المتزم المصرف بضوابط البنك المركزي وتعليماته المتعلقة بالسياسات والإجراءات	الجزء الساد	س: مهام أصحاب المصلحة والمساهمين
المساهمين المشاركة والتصويت على تعديلات في النظام الأساسي للمصرف وكذلك تقويض أسهم إضافية، أو بيع جميع الأصول أو نظها بشكل جو هري؟  وكذلك تقويض أسهم إضافية، أو بيع جميع الأصول أو نظها بشكل جو هري؟  ولا يقتم المصرف للمساهمين حقوقا إضافية، فضلاً عن الحقوق الأساسية المتوقعة وذلك لحماية المساهمين؟  ولا يضمن المجلس أنّ جميع المراسلات المتعلقة باجتماع الهيأة العامة تشخع المساهمين على المشاركة والتصويت في قر ارات اجتماع الهيأة العامة؟  ولا يصدر المصرف إخطاره بشأن الهيأة العامة الاعتيادية والأوراق والقرارات ذات الصلة التي سيتم تحديدها قبل ٣٠ يومًا في الأقل من تاريخ الاجتماع؟  ولا يسمح المصرف للمساهمين بالتصويت شخصيًا أو غيابيًا من خلال عمليات التصويت الإدارة الجدد ونشرها؟  ولا يقدّم مجلس الإدارة إجراءات ترشيح وتعيين أعضاء مجلس الإدارة الجدد ونشرها؟  ولا يسمح المصرف للمساهم الصغير بانتخاب عضو واحد في مجلس الإدارة بناءً على آلية التصويت التراكمي؟  ولا يضم مجلس الإدارة أن المساهم الصغير بانتخاب عضو واحد في مجلس الإدارة المهمة في استر انتجية المصرف؟  ولا يضم مجلس الإدارة أن المساهمين واحتياجاتهم بضمن الاعتبارات المهمة في استر انتجية المصرف؟	Q1	"ما هي الخطوات التي يتخذها مجلس الإدارة لتحديد المساهمين الرئيسين وفهم رغباتهم والتأكد من التواصل مع المساهمين وإدراج حاجاتهم في قراراته ؟
لوم المصرف المساهمين حقوقا إضافية، فضلًا عن الحقوق الأساسية المتوقعة وذلك لحماية المساهمين؟  هل يضمن المجلس أنّ جميع المراسسات المتعلقة باجتماع الهيأة العامة تشجّع المساهمين على المشاركة والتصويت في قرارات اجتماع الهيأة العامة؟  هل يصدر المصرف إخطاره بشأن الهيأة العامة الاعتبادية والأوراق والقرارات ذات الصلة التي سيتم تحديدها قبل ٣٠ يومًا في الأقل من تاريخ الاجتماع؟  هل يسمح المصرف للمساهمين بالتصويت شخصيًا أو غيابيًا من خلال عمليات التصويت الإلكترونية الأمنة؟  هل يتبتّى مجلس الإدارة إجراءات ترشيح وتعيين أعضاء مجلس الإدارة المجدد ونشرها؟  هل يقتم مجلس الإدارة معلومات كافية للمساهمين لتمكينهم من اتخاذ قرار هم بانتخاب عضو مجلس الإدارة ؟  هل يسمح المصرف للمساهم الصغير بانتخاب عضو واحد في مجلس الإدارة بناءً على آلية التصويت التراكمي؟  هل يضمن مجلس الإدارة أن المساهم المساهمين واحتياجاتهم بضمن الاعتبارات المهمة في استراتيجية المصرف؟  هل ينتزم المصرف بضموابط البنك المركزي وتعليماته المتعلقة بالمسياسات والإجراءات	Q2	هل يضمن مجلس الإدارة أنّ المصرف يوفر جميع المعلومات الجو هرية في الوقت المناسب للمساهمين لتمكينهم من ممارسة حقوقهم بشكل كامل؟
لل يضمن المجلس أنّ جميع المراسلات المتعلقة باجتماع الهيأة العامة تشجّع المساهمين على المشاركة والتصويت في قر ارات اجتماع الهيأة العامة؟  هل يصدر المصرف إخطاره بشأن الهيأة العامة الاعتيادية والأوراق والقر ارات ذات الصلة التي سيتم تحديدها قبل ٣٠ يومًا في الأقل من تاريخ الاجتماع؟  هل يسمح المصرف للمساهمين بالتصويت شخصيًا أو غيابيًا من خلال عمليات التصويت الإلكترونية الأمنة؟  هل يتنَّى مجلس الإدارة إجراءات ترشيح وتعيين أعضاء مجلس الإدارة المجدد ونشرها؟  وهل يقدّم مجلس الإدارة معلومات كافية للمساهمين لتمكينهم من اتخاذ قرار هم بانتخاب عضو مجلس الإدارة ؟  هل يسمح المصرف للمساهم الصغير بانتخاب عضو واحد في مجلس الإدارة بناءً على آلية التصويت التراكمي؟  هل يضمن مجلس الإدارة أنّ المساهم الصغير واحتياجاتهم بضمن الاعتبارات المهمة في استراتيجية المصرف؟	Q3	هل يحق للمساهمين المشاركة والتصويت على تعديلات في النظام الأساسي للمصرف وكذلك تفويض أسهم إضافية، أو بيع جميع الأصول أو نقلها بشكل جو هري؟
هل يصدر المصرف إخطاره بشأن الهيأة العامة الاعتيادية والأوراق والقرارات ذات الصلة التي سيتم تحديدها قبل ٣٠ يومًا في الأقل من تاريخ الاجتماع؟  هل يسمح المصرف للمساهمين بالتصويت شخصيًا أو غيابيًا من خلال عمليات التصويت الإلكترونية الإمنة؟  هل تبنًى مجلس الإدارة إجراءات ترشيح وتعيين أعضاء مجلس الإدارة الجدد ونشرها؟  هل يقدّم مجلس الإدارة معلومات كافية للمساهمين لتمكينهم من اتخاذ قرارهم بانتخاب عضو مجلس الإدارة ؟  هل يسمح المصرف للمساهم الصغير بانتخاب عضو واحد في مجلس الإدارة بناءً على آلية التصويت التراكمي؟  هل يضم مجلس الإدارة أنّ المساهم المعنين واحتياجاتهم بضمن الاعتبارات المهمة في استراتيجية المصرف؟  هل يلتزم المصرف بضوابط البنك المركزي وتعليماته المتعلقة بالسياسات والإجراءات	Q4	هل يقدّم المصدر ف للمساهمين حقوقا إضافية، فضلًا عن الحقوق الأساسية المتوقعة وذلك لحماية المساهمين؟
ولا يسمح المصرف للمساهمين بالتصويت شخصيًا أو غيابيًا من خلال عمليات التصويت الإلكترونية الأمنة؟     هل تبنِّى مجلس الإدارة إجراءات ترشيح وتعيين أعضاء مجلس الإدارة الجدد ونشرها؟     هل يقدّم مجلس الإدارة معلومات كافية للمساهمين لتمكينهم من اتخاذ قر ارهم بانتخاب عضو مجلس الإدارة ؟     هل يسمح المصرف للمساهم الصغير بانتخاب عضو واحد في مجلس الإدارة بناءً على آلية التصويت التراكمي؟     هل يضـمن مجلس الإدارة أنّ المساهمين واحتياجاتهم بضـمن الاعتبارات المهمة في استراتيجية المصرف؟     هل يئتزم المصرف بضـوابط البنك المركزي وتعليماته المتعلقة بالسـياسـات والإجراءات	Q5	هل يضمن المجلس أنّ جميع المراسلات المتعلقة باجتماع الهيأة العامة تشجّع المساهمين على المشاركة والتصويت في قرارات اجتماع الهيأة العامة؟
هل تبنّى مجلس الإدارة إجراءات ترشيح وتعيين أعضاء مجلس الإدارة الجدد ونشرها؟     هل يقدّم مجلس الإدارة معلومات كافية للمساهمين لتمكينهم من اتخاذ قرار هم بانتخاب عضو مجلس الإدارة ؟     هل يسمح المصرف للمساهم الصغير بانتخاب عضو واحد في مجلس الإدارة بناءً على آلية التصويت التراكمي؟     هل يضـمن مجلس الإدارة أنّ المساهمين واحتياجاتهم بضـمن الاعتبارات المهمة في استراتيجية المصرف؟     هل يلتزم المصـرف بضـوابط البنك المركزي وتعليماته المتعلقة بالسـياسـات والإجراءات	Q6	هل يصدر المصرف إخطاره بشأن الهيأة العامة الاعتيادية والأوراق والقرارات ذات الصلة التي سيتم تحديدها قبل ٣٠ يومًا في الأقل من تاريخ الاجتماع؟
و09 مجلس الإدارة معلومات كافية المساهمين لتمكينهم من اتخاذ قرار هم بانتخاب عضو مجلس الإدارة ؟  هل يسمح المصرف للمساهم الصغير بانتخاب عضو واحد في مجلس الإدارة بناءً على آلية التصويت التراكمي؟  هل يضـمن مجلس الإدارة أنّ المسـاهمين واحتياجاتهم بضـمن الاعتبارات المهمة في استراتيجية المصرف؟  هل يلتزم المصـرف بضـوابط البنك المركزي وتعليماته المتعلقة بالسـياسـات والإجراءات	Q7	هل يسمح المصرف للمساهمين بالتصويت شخصيًا أو غيابيًا من خلال عمليات التصويت الإلكترونية الأمنة؟
و10 التصويت التراكمي؟  هل يسمح المصرف للمساهم الصغير بانتخاب عضو واحد في مجلس الإدارة بناءً على آلية التصويت التراكمي؟  هل يضـمن مجلس الإدارة أنّ المسـاهمين واحتياجاتهم بضـمن الاعتبارات المهمة في استراتيجية المصرف؟  هل يلتزم المصـرف بضـوابط البنك المركزي وتعليماته المتعلقة بالسـياسـات والإجراءات	Q8	
التصويت التراكمي؟  هل يضمن مجلس الإدارة أنّ المساهمين واحتياجاتهم بضمن الاعتبارات المهمة في استراتيجية المصرف؟  هل يلتزم المصرف بضوابط البنك المركزي وتعليماته المتعلقة بالسياسات والإجراءات	Q9	هل يقدّم مجلس الإدارة معلومات كافية للمساهمين لتمكينهم من اتخاذ قرار هم بانتخاب عضو مجلس الإدارة ؟
استراتيجية المصرف؟  هل يلتزم المصرف بضوابط البنك المركزي وتعليماته المتعلقة بالسياسات والإجراءات	Q10	
	Q11	· ·
	Q12	