

البنك المركزي العراقي

دراسة بعنوان:
التمويل المالي ودوره في تحقيق التطور المصرفي وتنمية
الاقتصاد العراقي

إعداد
المستشار وكالة
وليد عيدي عبد النبي

أيار // 2018

مفهوم الشمول المالي

وضعت العديد من التعريفات الميسرة للشمول المالي منها:

- عرف البنك المركزي العراقي الشمول المالي في استراتيجية الشمول المالي في العراق المعدة من قبله لسنوات (2018-2020) بأنه وصول الخدمات المالية والمصرفية المتاحة إلى أكبر عدد من الأفراد وقطاع الأعمال وبتكليف مناسب بما يساهم في استدامة التنمية.

- هو أن يجد كل فرد أو مؤسسة في المجتمع منتجات مالية مناسبة لاحتياجاتها مثل حسابات الودائع بتنوعها، وخدمات الدفع والتحويل، خدمات التأمين، الخدمات الإنثماية النقدية منها أو التعهدية، إضافة إلى المنتجات والخدمات المصرفية الإسلامية.

- كما عرفه بعض الكتاب هو حصول جميع أفراد المجتمع في كل مكان وزمان على الخدمات المصرفية التي تلائم احتياجاتهم بجودة وأسعار مناسبة.

وبالتالي فإن هذه الخدمات تقدم من خلال القنوات المصرفية المختلفة مثل المصارف، ودوائر توفير البريد ويمكن الحصول عليها بيسر وسهولة. لكي تكون لجميع أفراد المجتمع فرصة للحصول على هذه الخدمات لادارة أموالهم ومدخراتهم بشكل سليم وآمن، ان توفر هذه الخدمات سيؤدي إلى عدم لجوء الأغلبية للوسائل غير الرسمية التي لا تخضع لأية رقابة او إشراف دقيق لكي نضمن لهم عدم تعرضهم لحالات النصب والاحتيال ، او ان يحصلوا على الخدمات المصرفية بفوائد او عمولات مبالغ فيها فيما يطلق عليه اقتصاد الظل.

وتتجلى أهمية الشمول المالي لدورها المهم في تحسين الأداء الاقتصادي للدولة من جانب ، وتحقيق الاستقرار المالي الذي يسعى البنك المركزي العراقي له من جانب آخر.

زيادة أهمية الشمول المالي على المستوى الدولي

زاد الاهتمام الدولي بتحسين نسبة الشمول المالي ما بعد الازمة الاقتصادية التي حصلت عام 2007 ، وما نجم عنها من أزمات مالية ومصرفية واجتماعية ، إضافة إلى تأثيرها المباشر على النشاط الاقتصادي لتلك البلدان وابرزها ارتفاع نسبة البطالة بسبب انهيار الكثير من المؤسسات الإنتاجية والمصرفية وشركات التأمين وتأثيرها المباشر على النشاط الاقتصادي للعديد من

البلدان وابرزها ارتفاع نسبة البطالة بسبب انهيار الكثير من المؤسسات الإنتاجية والمصرفية وشركات التأمين .

وتاثير ذلك على ارتفاع نسبة الفقر وازدياد حجم الفئات الاجتماعية الهمة اقتصادياً" وارتفاع مستوى الجرائم المالية والانحرافات الاجتماعية.

ولذلك وضع البنك المركزي والمؤسسات المالية خططاً لتطوير الشمول المالي السائد في بلدانها او الدول التي تعمل فيها ، ويتم من خلالها شمول كافة فئات المجتمع بالمنتجات المالية والمصرفية المتوفرة او التي سيتم طرحها في المستقبل ، وتختلف تجارب الدول في تحقيق الشمول المالي لكونها ترتبط بظروفها الاقتصادية ، وحجم العمق المالي لجهازها المصرفية ومستوى الوعي المصرفية لمواطنيها.

كما توسيع جهود بعض البلدان لتعمل على اعداد وتنفيذ استراتيجية خاصة لهذا الغرض ، جزءاً الى مجموعة من الخطط والبرامج المالية والمصرفية والإعلامية المناسبة كما شرعت القوانين وأقرت الأنظمة والتعليمات التنظيمية لضمان نجاح هذه الاستراتيجيات .

اما عن مخرجات ذلك فتمثل بتقديم خدمات مالية ومصرفية حديثة معدة لتناسب دخول الغالبية العظمى من افراد المجتمع تعتمد على الاذخار والتامين ، ووسائل الدفع ، إضافة الى التمويل والاقراض الصغير والاصغر الذي يناسب احتياجات الفئات الاجتماعية.

كما تضمنت هذه الخطط الاهتمام بموضوع التثقيف والتوعية المالية والمصرفية التي لا يمكن تحقيقها الا بالتعاون مع الجهات الحكومية وعلى راسها البنك المركزي وشركات التأمين ، والأسواق المالية ، والشركات الاذخارية كصناديق توفير البريد ، وذلك باستخدام وسائل الاعلام المتاحة كافة .

ويأتي ذلك بهدف تحقيق الفائدة المرجوة من هذه البرامج ووصولها الى الفئات الاجتماعية المستهدفة مثل أصحاب المشاريع الصغيرة ، الشباب ، النساء لغرض تمكينهن من اتخاذ القرارات المالية والإنتاجية السليمة .

ولاجل تعميق مفهوم الشمول المالي فقد خصص مجلس محافظي البنك المركزي ومؤسسات النقد العربية يوم (27/4) من كل عام يوماً للشمول المالي لتشجيع المصارف والمؤسسات المالية غير المصرفية على تطوير خدماتها ، وتقديم المزيد من المنتجات المصرفية والمالية المناسبة لتحسين دخول الفئات العظمى من المجتمعات العربية .

وتشير الإحصاءات الصادرة من المنظمات المالية الدولية ان ما يقارب 69% من السكان البالغين ، أي ما يوازي (3.8) مليار انسان يمتلكون حسابات لهم في المصارف العاملة في مختلف بلدان العالم ، وتختلف هذه النسبة ما بين البلدان ويرتبط ذلك بالتصنيف الاقتصادي للدول (الصناعية ، المتقدمة ، النامية) ومستوى تطور الأجهزة المصرفية العاملة فيها ، إضافة إلى عدد من الخدمات المصرفية والمالية المتوفّر لديها ، بما فيها وسائل الدفع الإلكتروني .

ومع ذلك فما زال هناك قرابة (1.7) مليار انسان بالغ لا يمتلكون حسابات مصرفية ، يستطعون الحصول على الخدمات المصرفية المتقدمة في بلدانهم بسبب عدم امتلاكهم الحد الأدنى من شروط التعامل مع المصارف*.

اما في العراق فقد وضع البنك المركزي العراقي ضمن استراتيجية للاعوام 2016-2020 توجهات كثيرة يأتي من بينها توسيع وتطوير نسبة الشمول المالي في العراق واضعاً "نصب عينيه مسائل كثيرة أولها تعريف الشمول المالي بعدد المتعاملين مع المصارف سواءاً" اكانتوا من زبائنها الدائمين او من مراجعيها الآخرين الذين يرغبون في الحصول على بعض الخدمات المقدمة من قبلها ، وثانيهما العمل بشكل حييث ومتواصل على رفع نسبة الشمول المالي البالغة حالياً "11%"، وهي نسبة متواضعة قياساً بالنسبة التي حققتها الكثير من الدول الأجنبية والعربية والدول المجاورة للعراق . ويعود تدني هذه النسبة الى ثلاثة أسباب وهي

1- انخفاض نسبة الكثافة المصرفية منذ سنوات طويلة لتبلغ حالياً" قرابة فرع مصرف واحد لكل (35,500) نسمة عام 2016، بعد ان كانت عام 2003 قرابة مصرف واحد لكل (75000)* نسمة بسبب تخلف الآليات والتقنيات في القطاع المغرفي ، وعدم توفر الخطط المصرفية الرصينة في توسيع شبكة الفروع المصرفية ونشر خدماتها في أوسع رقعة ضمن الرقعة الجغرافية للعراق، علماً" بأن النسبة المعيارية العالمية فرع واحد لخدمة كل عشرة آلاف نسمة وكما مبين في الجدول الاحصائي الخاص بالانتشار المغرفي أدناه.

* التقرير السنوي الصادر عن صندوق النقد الدولي لعام 2016.
• التقرير السنوي المالي لعام 2016 الصادر عن قسم الاستقرار المالي والنقد في البنك المركزي العراقي

الانتشار المصرفي لماكنات الصرف الآلي

(كل 100 ألف نسمة)

نسبة (1/2)	عدد نقاط الدفع (كي كارت) (3)	ATM (2)	عدد البالغين (ألف نسمة) سنة 15 فاكثر (1)	السنوات
2.3	50000	467	19929	2011
2.2	50000	467	20569	2012
3.1	30000	647	21227	2013
1.5	30000	337	21926	2014
2.6	30000	580	22082	2015
2.9	30000	660	22654	2016

الانتشار الجغرافي للمصارف لكل (1000) كم²



2- ارتفاع معدل البطالة بسبب عدم توفر فرص عمل كافية للشباب من الرجال والنساء القادرين على العمل ما بعد عام 2003 بسبب تدمير الكثير من المصانع والمزارع والشركات العامة والخاصة. حيث وصل متوسط معدل البطالة إلى قرابة (19%) من مجموع السكان ، إضافة إلى عدم إيلاء القطاع الخاص لدوره المهم باعتبار القطاع القادر حالياً "ومستقبلاً" في تطوير الاقتصاد الوطني ، وعدم قيام الحكومة بتشغيل القوانين الخاصة به مثل (قانون حماية المنتج الوطني، وقانون منع الإغراق السمعي ، وقانون التعرفة الكمركية ، وقانون حماية المستهلك ، ونظراً" لارتفاع نسبة البطالة فانها اثرت بدورها على انخفاض نسبة المتعاملين مع المصارف ، فالإنسان العاطل لا حاجة له للتعامل مع المصارف سحباً" او ايداعاً" ، إضافة إلى عدم قدرته في توفير متطلبات الحصول على القروض المصرفية.

3- ارتفاع نسبة الفقر حسب المؤشرات الإحصائية الصادرة من الجهاز المركزي للإحصاء ، وزارة العمل والشؤون الاجتماعية . ويعود ذلك إلى الحروب والحصار المفروض على العراق ، وتدمير البنية التحتية من مصانع ومنشآت اقتصادية زراعية وصناعية وتجارية وخدمية، وبلغ متوسط نسبة الفقر ونسبة البطالة .

كما يعكسها الجدول الاحصائي الصادر من دائرة الإحصاء والأبحاث كما مبين أدناه:

السنة	نسبة كوردستان باستثناء	نسبة الفقر في جنوب	نسبة البطالة (%)	اجمالي عدد فروع المصارف
2014	%30	%6.6	12.7	1047
2015	%31	-	-	854
2016	-	-	-	866
2017	%25	-	-	859
2018	%22.5	-	19	-

وتركتز في محافظات ذي قار ، السماوة ، البصرة ، بابل ، الموصل، الرمادي ، وصلاح الدين حيث بلغت قرابة 47% من اجمالي السكان أي ما يقارب 15 مليون انسان . وان ارتفاع هذه النسبة أدى الى عدم قدرة الفقراء في التعامل مع المصارف سواء لفتح حسابات لديها هم ليسوا بحاجة لها، او الاقتراض منها لعدم قدرتهم على ذلك الامر الذي انعكس وساهم في انخفاض نسبة الشمول المالي .

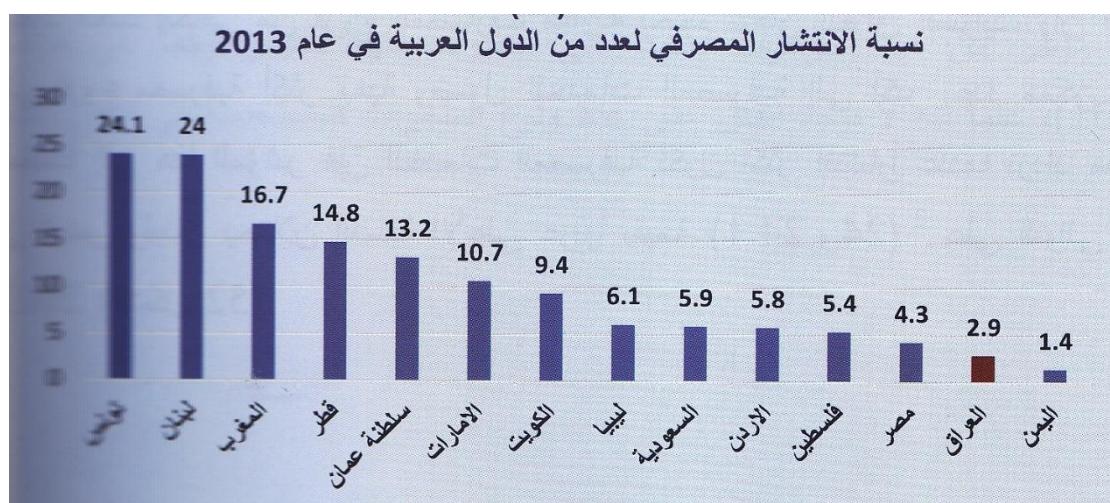
• يعود ذلك إلى تدمير (121) فرعاً تابعة للمصارف سيطر داعش عليهافي محافظات (نينوى ، الانبار ، صلاح الدين) عام 2014-2017

4- بدأ البنك المركزي العراقي ومنذ عام 2008 بدراسة هذه الظاهرة وتولى لدى القطاع الخاص فكرة تطوير وسائل الدفع ، وتسهيل عمليات اجراء الصفقات وابراء الذمم باستخدام أدوات الدفع الالكتروني من خلال انشاء الشركة العالمية (كي كارد) والتي ساهم فيها مصرف الرافدين والرشيد بنسبة 30% من رأس المالها ومنح البنك المركزي العراقي إجازة لها لممارسة اعمالها لخدمة اكبر شريحة من شرائح المجتمع العراقي وهم المتقاعدون حيث يبلغ عددهم حالياً "قرابة ثلاثة ملايين وربع مليون مليوني متقاعد" * كانوا يعانون كثيراً في الحصول على رواتبهم التقاعدية من خلال فروع مصرف الرافدين والرشيد لهذا الغرض ، البالغ عددها قرابة (150) فرع من مجموع فروع المصرفين البالغة (350) فرع حتى عام 2008. حيث كانت إجراءات صرف الرواتب روتينية وتسخدم فيها الأساليب المصرفية المختلفة، كما تعرض الكثير من المتقاعدين الى عمليات إرهابية بتفجير الإرهابيون لأنفسهم على الطوابير الواقفة لساعات طويلة امام أبواب المصارف لاستلام رواتبهم المنخفضة القيمة التي لا تغطي متطلبات معيشتهم. كما ان تأسيس هذه الشركة ساهم في توفير الوقت والجهود امام شريحة المتقاعدين، وموظفي المصارف على حد سواء.

حيث ان حامل بطاقه الراتب يستطيع ان يحصل من خلالها على راتبه من مئات المنافذ المنتشرة في ارجاء العراق، ليلاً ونهاراً" بيسراً وسهولة وامان دون التعرض لمخاطر الابتزاز او الأذى وبعمولة بسيطة وانخفاضه .

٠ حسب المكالمة مع السيد احمد الساعدي المدير العام لهيئة التقاعد الوطنية

كما يستطيع المتقاعدون المقيمون خارج العراق من الحصول على رواتبهم بالدولار من فروع مصرفي الرافدين ولتسهيل عمليات الدفع بشكل عام فقد قام البنك المركزي العراقي بتطوير نظام المدفوعات لديه المؤسس منذ عام 2006 من خلال استخدام برامج للمدفوعات تساعد في تطوير وسائل وأدوات الدفع، كما عمل على منح اجازات لشركات اصدار البطاقات الالكترونية وأخرى مختصة بعمليات التحصيل ومثلها لمعالجة البيانات، والسماح للمصارف بنشر أجهزة الصراف الآلي ، ومنح اجازات لشركات الدفع باستخدام أجهزة الموبايل وفق احدث الأنظمة الالكترونية المس تخدمة عالميا". والجـ دولـينـ التـاليـينـ يوضـحانـ انتـشارـ الـصرـافـاتـ الـآلـيـةـ وـنقـاطـ الـبيـعـ:



• التقرير السنوي للاستقرار المالي لعام 2016 الصادر عن قسم الاستقرار النقدي والمالي / البنك المركزي العراقي

كما سمح لشركات الدفع الالكترونية للقيام بمهام الدفع والتحصيل والتسوية ، ونظراً لتشعب هذه المهام فقد انشأ البنك المركزي العراقي أخيراً " مجلس للمدفوعات للقيام بمهام وضع الخطط والبرامج وتطوير وسائل الدفع لخدمة المتطلبات الحالية والمستقبلية لخدمة المجتمع العراقي بشكل عام .

كما ان المشروع الذي تبناه البنك المركزي العراقي بتوطين رواتب موظفي الوزارات والدوائر الحكومية والشركات العامة ، والذي بدا البنك بتطبيقه لموظفيه البالغ عددهم قرابة 2600 موظف حيث تم اختيار الموظفين لسبعة مصارف عاملة في العراق حكومية وخاصة وفرع المصادر الأجنبية ، كما اعدت الدائرة القانونية نموذج عقد استرشادي يمكن للدوائر والوزارات استخدامه ، وتترك حرية اختيار المصرف لموظفي الدائرة نفسها.

ولغرض نجاح هذه العملية فقد اعد البنك المركزي تعليمات تنظيمية أرسلت للمصارف ونشرها على موقعه الالكتروني تضمن حقوق المصرف والجهة الموظنة رواتبها لديه، وقد اشترطت بعض الوزارات على المصارف تخفيض عمولة الدفع لراتب الموظف لادنى درجة ممكنة ، مع إمكانية حصول الموظفين على قروض من المصرف ذاته مما يساعهم مستقبلاً" في تحسين نسبة الشمول المالي بدرجة أعلى يتوقع ان تبلغ 20% عام 2020 ، مع زيادة نسبة الإقراض المصرفي ، وانخفاض نسبة القروض المشكوك في تحصيلها ، إلى جانب زيادة الوعي المصرفي لدى شرائح اجتماعية كبيرة من خلال استخدام أدوات الدفع الالكترونية الحديثة . كما وضع البنك درجة لتقدير المصرف الذي يقوم بتوطين عدد اكبر من رواتب موظفي القطاع العام والمختلط والخاص لديه ليصل عدد الموظنة رواتبهم من هذه الشريحة قرابة (200) ألف موظف حتى مايس 2018.

وبالنظر لكون عملية نسبة الشمول المالي ترتبط بتطوير أدوات ووسائل الدفع فقد قامت دائرة المدفوعات في هذا البنك باتخاذ الاجراءات التالية :

-تفعيل الرقم الحسابي الدولي الموحد IBAN على نظام المدفوعات حيث يعرف على انه الرقم الدولي للحساب المصرفي والمبني على المواصفات الدولية الخاصة برقم الحساب المصرفي وهو تتميط خاص بارقام حسابات زبائن المصارف يتتيح لمستخدميه التحقق من صحة رقم الحساب المحول له، وتم توجيه

المصارف باعتماد الرقم الحسابي الموحد في التحويلات الداخلية
ابتداءً من تاريخ 2017/1/2 بموجب كتابنا المرقم بالعدد
1522/23 في 28/12/2016.

- البدء بالعمل لتقييم وجاهية نظام المدفوعات العراقي بما يتلائم
مع المعايير الدولية pfmis للبنك الدولي لارتقاء بانظمة الدفع
والتسويات في العراق ضمن الاتفاقية مع البنك الدولي والتي
تعنى بانظمة الدفع الالكترونية في العراق وتم عقد ورش عمل
لتقييم الانظمة من الناحية التنظيمية والقانونية والفنية ووضع
خطة زمنية للمشروع.

- تنفيذاً لتوجيهات الامانة العامة لمجلس الوزراء بموجب القرار
313 لسنة 2016 نحو تحول من النقد الى الدفع الالكتروني
بكافة ادواته والسرعة في انجاز المعاملات وتطوير عمل
الوزارات والمؤسسات كافة وتحويل نظام الرواتب الى الموظفين
المدنيين بضمنها المخصصات والمنافع الى نظام الكتروني ومن
هذا المنطلق تم اختيار البنك المركزي وزارة الصحة للبدء
بمشروع دفع رواتب الموظفين المدنيين ومن ثم التعميم على
باقي وزارات الدولة كافة خلال 2017 ، وقد قام البنك باختيار
مجموعة من المصارف (العراقي للتجارة، اشور، التنمية الاهلي،
بغداد، الشرق الاوسط، وبنك عودة) حسب التقييم الفني والمالي
الذي قام به هذا البنك وتم فتح حسابات لموظفي البنك المركزي
لدى المصارف اعلاه والاتفاق على تنصيب اجهزة الصراف الآلي
لكل مصرف في موقعه (الرشيد والجادرية).

- على مستوى الانظمة :

- نظام الدفع بالتجزئة IRPSI

- نظام التسوية الاجمالية الآنية RTGS

- نظام المقصاصة الآلي ACH

- نظام المقصاصة الداخلي بين فروع المصرف الواحد IBCS

ونظراً لأهمية الشمول المالي فقد شكل البنك المركزي لجنة
دائمة تكون مهمتها وضع الاطار التنظيمي لهذه المهمة واعادت
الدائرة القانونية نموذج عقد يمكن الاسترشاد به عند توقيع العقد
بين الوزارة والدائرة او الشركة وبين المصرف يضمن حقوق
الطرفين ، كما حددت نسبة مالية من حساب المصرف الموطن
لرواتب منتسبي الجهات المذكورة يتم الاحتفاظ به كتأمينات في
البنك المركزي لضمان سلامة وجودة هذه الخدمة .

ولغرض تحفيز المصارف فقد وجه معالي المحافظ كتاب شكر
وتقدير يحمل الرقم 729/23 والمورخ في 30/4/2018 صادر
من دائرة المدفوعات باعتبارها الجهة المنفذة لهذا المشروع وجه

للمصارف المشاركة بهذا المشروع ثمن فيه الجهد المبذولة للمشاركة الفاعلة في مشروع توطين الرواتب من الناحيتين التقنية والتنظيمية ، واعتمادها لمبدأ المناقصة المهنية في تقديم العروض والخدمات والإبقاء على حق الموظف في اختيار المصرف المناسب له ومشدداً على اتخاذ الإجراءات اللازمة لفتح الحسابات المصرفية المرتبطة بها البطاقة المصرفية المدينة على وفق ما جاء بقرار الأمانة العامة لمجلس الوزراء رقم 281 لسنة 2017.

كما شكل مجلس الوزراء لجنة مقرها في الأمانة العامة لمجلس الوزراء لغرض الإشراف والمتابعة لهذا المشروع، ومعالجة المشاكل التي تواجه تنفيذه.

ويشارك في مشروع توطين الرواتب مصارف (الرافدين ، الرشيد ، العراقي للتجارة ، الصناعي ، أشور الدولي ، العراقي الإسلامي ، الأهلي العراقي ، أبو ظبي الإسلامي ، بغداد ، بيلاوس ، الشرق الأوسط ، الاعتماد الإسلامي ، الخليج ، الجنوب الإسلامي ، جيهان ، مصرف الموصل).

كما يعد مشروع البنك المركزي العراقي للأقراض الصغير ، والأقراض المتوسط أهم مشروعين طرحاًهما البنك بهدف تمكين الصناعيين والزراعيين وأصحاب المشاريع ، إضافة إلى الفئات الفقيرة في المجتمع من الحصول على القروض الميسرة لآجال مقبولة ، وباسعار فائدة مناسبة والامر الذي سيترتب عليه إيجابيات عديدة أولها زيادة نسبة الشمول المالي ومعالجة البطالة وتوفير فرص العمل ، وتحسين مستوى الوعي المصرفية والاستثماري ، إضافة إلى زيادة نسبة الائتمان إلى الناتج المحلي الإجمالي البالغة حالياً " قرابة 9.8% " ، وبالرغم من ان مصلحة المصارف كانت تتعارض مع توجهات هذا المشروع لعدة أسباب ابرزها سعر الفائدة الميسرة ، والتزامها بإعادة المبالغ المخصصة لها من المشروعين في الفترة الزمنية المحددة ، وتوجه غالبية المصارف لاستخدام مواردها لتلبية متطلبات الحصول على الدولار من خلال نافذة العملة ، والحصول على عوائد جيدة تفوق العوائد المتوقعة من منح القروض ، فضلاً عن بعض الممارسات التي اتخذتها دوائر الدولة في عدم ضمان موظفيها المقترضين ، أو الضامنين (الكفلاء) لطابي مثل هذه القروض ، إضافة إلى قرار لجنة الكفالات السيادية في مجلس الوزراء (لجنة الكفالات السيادية) في مجلس الوزراء السيادية المعطاة على مبادرة البنك والمتضمن (الغاء الكفالات السيادية المعطاة على مبادرة البنك المركزي) في مجال مشروعية للأقراض الصغير والمتوسط من

خلال المصادر الحكومية والخاصة . الأمر الذي أدى بهذا البنك
إيقاف تمويل كل من المصرف الصناعي والمصرف الزراعي التي
تعاني من التخلف التقني وحتى اشعار آخر كما جاء في كتاب
دائرة العمليات المالية وإدارة الدين المرقم 1526/6 في
2018/5/27.

مما أدى إلى تقرر هذين المشروعين الأمر الذي دعى إدارة البنك
المركزي إلى معالجة المشاكل المذكورة وتوفير الظروف المناسبة
لذلك .

الاستنتاجات

- 1- ان انخفاض نسبة الشمول المالي متمثلة باستبعاد عدد كبير من افراد المجتمع ومؤسساته المختلفة بشكل عام .
- 2- ان تحقيق الشمول المالي والارتقاء به سوف يضمن تحسين القدرة المالية والمصرافية المناسبة لقدرات فئات المجتمع واحتياجاتها ، ومن امثلتهم محدودي الدخل ، والنساء الارامل ، وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتناهية الصغر ، وحتى الشباب والأطفال .
- 3- يضمن الشمول المالي ان كافة الفئات المذكورة ستحصل على منتجات مالية ومصرافية مناسبة لاحتياجاتها وظروفها الاقتصادية ، وان هذه العملية ستؤدي لاحقاً لارتفاع دخولهم ، وخفض مستوى البطالة المتفشية بينهم وانعكاس ذلك على خفض مستوى الجرائم مما يساعد في تحقيق السلام الاجتماعي.

الوصيات

- لكي يستطيع العراق في تحقيق مستوى أعلى من الشمول المالي ينبغي القيام بالآتي :
- 1- اعداد دراسة موسعة تشمل جميع افراد المجتمع للتعرف على هل ان الخدمات المصرفية والمالية المتوفرة كافية لافراد المجتمع ام لا ؟ ويمكن تحقيق ذلك بطريقتين هما :
 - أ- قيام وزارة التخطيط باعداد مسح شامل لهذه الخدمات وللفئات الاقتصادية والاجتماعية المتواجدة في ارجاء العراق كافة . وهل ان الخدمات كافية او تحتاج الى المزيد منها بعد توفر الاموال اللازمة لاجراء ذلك .
 - ب- قيام البنك المركزي والدوائر والجهات الاخرى كدائرة البريد ، رابطة المصارف ، سوق العراق للأوراق المالية ، ومنظمه التمويل الأصغر بإجراء هذا المسح ووضع الحلول المناسبة على مستوى زمني ملائم .
 - 2- بذل جهود اكبر لحماية المستهلك لضمان حصوله على الخدمات المصرفية بيسر وسهولة وباسعار مناسبة .
 - 3- التأكيد على حصول زبائن المصارف والمؤسسات المالية غير المصرفية على خدمات ومعاملة عادلة وشفافة وبكلفة مناسبة .
 - 4- تزويد الزبائن بكل المعلومات اللازمة في كل مراحل تعاملهم مع مقدمي الخدمات المالية والمصرفية .
 - 5- توفير المزيد من الخدمات الاسترشادية التي يحتاجها جمهور المعاملين مع هذه المؤسسات .
 - 6- الاهتمام بشكاوى الزبائن والتعامل معها بحيادية تامة بغية حلها .
 - 7- الإبقاء على حق الموظف في اختيار المصرف الذي يرغب في توطين رواتبه لديه دون أية ضغوط يمكن ان يتعرض لها من المسؤولين المرتبط بهم أدارياً" .
 - 8- حث المصارف على تقديم الحوافز المناسبة لتمويل هذا المشروع من خلال تخفيض العمولة التي يتلقاها عن خدمة التوطين، ومنح قروض ميسرة تعادل ضعفي المتبقى من راتب الموظف الم الوطن لديه، وتلبية طلبات الموظفين الراغبين من الحصول على الدولار لأغراض السفر او العلاج أو لأداء فريضة الحج او العمارة واعتبار هذه الطلبات ضمن طلبات الزبائن المقدمة للمصارف .

المصادر

- 1- أوليات اللجنة المكلفة لتوطين الرواتب في المصارف.
- 2- النشرة الإحصائية السنوية الصادرة عن الجهاز المركزي للإحصاء في وزارة التخطيط.
- 3- النشرة الإحصائية السنوية الصادرة عن دائرة الإحصاء والأبحاث في البنك المركزي العراقي.
- 4- تقرير عن واقع التشغيل والبطالة في العراق للفترة من 1977-2008 معد من قبل السيد محمد ناصر إسماعيل وأخرون - مجلة التقني، البحوث الإدارية، المجلد 21، العدد 6 لعام 2008.
- 5- التقرير السنوي للاستقرار المالي لسنة 2016 الصادر عن قسم الاستقرار النقدي والمالي في البنك المركزي العراقي.

أسار //
2018/7/2